

# Роль бизнеса в региональном управлении на примере Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС<sup>1</sup>

Е.А. Сафонкина

---

---

**Сафонкина Елизавета Андреевна** – научный сотрудник Центра исследований международных институтов, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская Федерация, 119034, Москва, Пречистенская наб., д. 11; E-mail: safonkina-ea@ranepa.ru

*В современном глобализованном мире систему международных отношений можно охарактеризовать как «пирог, декорированный пудрой и другими топпингами». То есть международная повестка дня определяется традиционными акторами – государствами («мука, молоко и другие ингредиенты, без которых невозможно испечь пирог»), как утверждает теория интергouverнментализма. Однако значительное число неправительственных акторов («пудра и различные топпинги, которые украшают пирог; однако пирог может быть съедобным и без них») выдвигают свои предложения и инициативы для лидеров государств, и главы государств высказывают свои позиции в отношении данных предложений и инициатив в официальных документах. Если рассмотреть данные предложения и инициативы более глубоко, то оказывается, что они находятся в русле politik государств. Подобный диалог важен для легитимизации международного процесса принятия решений, однако он не означает, что неправительственные акторы принимают полноценное участие в выработке повестки дня международного сотрудничества. В данной статье предпринята попытка проверить эту гипотезу на примере исследования Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС. Автор исследует интересы бизнеса Азиатско-Тихоокеанского региона, которые продвигает ДКС с момента своего создания в 1996 г., чтобы оценить, как они соотносятся с ключевыми задачами и реализуемой политикой АТЭС, а также модель внутренних и внешних коммуникаций ДКС с целью оценки ДКС как актора. В качестве основных источников автором были использованы официальные документы ДКС и АТЭС. Методология исследования включает качественный контент-анализ и сравнительный исторический анализ. Автор приходит к выводу, что ДКС обладает признаками формального актора в системе регионального управления в АТР. То есть ДКС может фигурировать как независимый партнер в документах лидеров АТЭС, однако очевидно, что ДКС не может изменять региональную повестку дня. С экономической точки зрения этот феномен объясняется тем, что интересы государства и бизнеса в регионе во многом совпадают, поскольку государствам требуется, чтобы бизнес обеспечивал и поддерживал экономический рост, а бизнесу – здоровая конкуренция, которую может обеспечить либерализация торговли и инвестиций.*

Ключевые слова: Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС; Форум «Азиатско-тихоокеанское экономическое сотрудничество» (АТЭС); региональное управление; акторство; неправительственный актор

---

<sup>1</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ в рамках проекта проведения научных исследований (Модели взаимодействия международных институтов в процессе осуществления многостороннего управления в сферах макроэкономической политики, финансового регулирования, международной торговли и инвестиций), проект № 15-07-00022.

Материал поступил в редакцию в мае 2016 г.

## Введение.

### Бизнес как актер в системе международных отношений и регионального управления

Роль неправительственных акторов в международных процессах привлекает внимание исследователей международных отношений и экспертов с 1970-х годов (например, Дж. Най, Дж. Розенау и многие другие). Появлению неправительственных акторов способствовал распад Вестфальской системы международных отношений, который ускорил глобализацию. В политической науке существуют две основные точки зрения на акторство неправительственных участников международных отношений. Идея о том, что отдельные лица и группы, а не государства, являются основными актерами в мировой политике, представлена в либеральной теории международных отношений, «которая представляет политику как процесс, в котором спрос со стороны отдельных лиц и социальных групп первичнее самой политики» [Moravcsik, 1997]. Напротив, теория либерального интерговернментализма утверждает, что «актерами являются государства и они действуют рационально» [Moravcsik, Schimmelfennig, 2009] и что «именно правительства государств отстаивают национальные интересы на региональной сцене» [Moravcsik, 1998], таким образом, их общие усилия, в частности направленные на развитие регионального сотрудничества, подкрепляются потребностями акторов внутреннего рынка и гражданского общества, и «национальные группы должны полагаться на свои правительства, если они хотят оказывать влияние на региональную политику и институциональные реформы» [Ibid.].

Учитывая, что мир становится все более взаимосвязанным, а взаимная уязвимость возрастает, неправительственные акторы, представленные различными организациями, движениями, группами, социальными объединениями, действуют на глобальной политической сцене независимо от государств и объединений государств и взаимодействуют с другими глобальными (и региональными) политическими актерами [Цыганков, 2013]. Признаки актора включают сохранение свободы маневра по отношению к принуждениям системы; самостоятельность (автономность) в принятии решений; способность взаимодействовать с другими актерами и активное поведение; стратегию как умение ставить перед собой цель и добиваться ее достижения; собственную идентичность; признание со стороны других акторов и наличие ресурсной базы [Там же]. Иными словами, «актор стремится к тому, чтобы деятельность других приводила к нужным для него результатам, и продвигает стратегию для достижения наиболее подходящих для него результатов» [Frieden, 1999].

Деловые консультативные структуры, такие как Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС, Деловой консультативный совет АСЕАН, Консультативный комитет по предпринимательству и промышленности при ОЭСР (ВИАС), «Деловая двадцатка» (В20), возникшие в 1990–2000-е годы, преимущественно представлены в документах многосторонних институтов как независимые партнеры, идеи которых могут быть использованы для выработки региональной политики и таким образом реализованы. Однако очевидно, что ДКС АТЭС (как и аналогичные ему структуры) не взаимодействует с другими актерами на международной сцене, за исключением своего отца-основателя – АТЭС. Это ставит под сомнение наличие у него таких характеристик, как «сохранение свободы маневра по отношению к принуждениям системы» и «способность взаимодействовать с другими актерами». Учитывая, что национальные представители в ДКС назначаются лидерами экономик АТЭС, можно с уверенностью утверждать, что ДКС также зависим в принятии своих решений.

Обращаясь к исследованию ДКС в системе регионального управления, необходимо прояснить определение регионального управления. В. Барнс и К. Фостер определяют региональное управление как «продуманные попытки совокупности акторов достичь поставленных целей на многосторонней арене» [Barnes, Foster, 2012]. Региональное управление направлено на решение региональной проблемы или использование возможностей на региональном уровне за счет объединения усилий формальных и неформальных акторов, которые взаимодействуют друг с другом для достижения цели.

Ряд политологов и социологов подчеркивали важность регионального управления в условиях глобализации, например Б. Бузан и О. Вевер, а также П. Катценштейн, которые писали о «мире регионов» [Acharya, 2007]. П. Катценштейн отмечал, что по сравнению с европейским регионализмом, регионализм в Азии является «неформальным и экономическим по своей природе» и опирается преимущественно на «рыночные операции и этнический или национальный капитализм», что усиливает возможности бизнеса влиять на повестку дня в регионе.

Согласно неофункционалистскому подходу к регионализму, «с учетом того, что политика в большей степени определяется на региональном, а не национальном уровне, экономические и социальные акторы будут все больше ориентироваться на региональные институты, что приведет к формированию нового политического сообщества, в котором государства будут мирными способами разрешать свои конфликты» [Börzel, 2011].

АТЭС как механизм регионального управления был создан для того, чтобы решить общие проблемы, с которыми страны региона столкнулись в конце 1980-х годов, прежде всего, устранить барьеры, препятствующие свободной торговле и инвестициям и тем самым подрывающие экономический рост [APEC Ministers, 1989]. Либерализация торговли и инвестиций была призвана упростить условия ведения бизнеса в регионе. В декларации лидеров АТЭС 1997 г. упоминается о том, что подход АТЭС к устранению региональных вызовов «опирался на три взаимосвязанные основы – либерализацию торговли и инвестиций, упрощение условий ведения бизнеса и экономическое и техническое сотрудничество» [APEC Leaders, 1997]. Одной из конкретных мер, направленных на упрощение условий ведения бизнеса в регионе, стало принятие в 2009 г. Плана действий по облегчению условий ведения бизнеса АТЭС на 2010–2015 гг. [APEC, 2009]. Документ включал действия в пяти приоритетных сферах: открытие бизнеса, доступ к кредитам, усиление контактов, трансграничная торговля, получение лицензий. В декларации, принятой на саммите в Маниле, лидеры АТЭС приветствовали «прогресс в реализации инициативы по упрощению условий ведения бизнеса (EoDB) и одобрили План действий инициативы на 2016–2018 гг., в котором поставлена новая амбициозная цель – улучшить условия ведения бизнеса на 10% к 2018 г.» [APEC Leaders, 2015]. С момента создания АТЭС признание роли бизнеса как источника экономического роста и необходимости создания условий, благоприятных для бизнеса, является одной из основ региональной повестки дня.

Растущее признание важной роли бизнеса для стимулирования свободной и открытой торговли и инвестиций, создания рабочих мест и развития человеческого капитала в Азиатско-Тихоокеанском регионе стало одним из стимулов создания ДКС АТЭС. Инициатором создания выступили сами лидеры. Первым шагом стало формирование в 1993 г. двух консультативных комитетов для диалога с бизнесом: Группы видных деятелей (Eminent Persons Group (EPG)) и Тихоокеанского бизнес-форума (Pacific Business Forum (PBF)) [Yamazawa, 2011]. В Группу вошли по одному представителю бизнеса от каждой экономики АТЭС, причем ряд участников впоследствии присоединились

к ДКС. В 1993 г. Группа представила первый доклад для лидеров АТЭС, содержащий предложения, преимущественно охватывающие вопросы либерализации торговли и инвестиций. Задача Тихоокеанского бизнес-форума заключалась в вовлечении частных компаний в деятельность АТЭС. В Форуме принимали участие по два представителя от каждой экономики, а доклады включали рекомендации в соответствии с интересами бизнеса. Группа видных деятелей прекратила свое существование в 1995 г. Форум, напротив, заложил основу для ДКС, который был создан лидерами АТЭС в том же году. О своем решении создать ДКС лидеры заявили в Осацкой декларации: «Признавая, что бизнес является источником динамичного развития Азиатско-Тихоокеанского региона и движущей силой регионального экономического развития, мы определим представителей в Деловой консультативный совет АТЭС для представления позиций бизнеса и участия в консультациях по вопросам деятельности АТЭС» [APEC Leaders, 1995].

В данном исследовании поставлена задача изучить взаимодействие бизнеса и власти в процессе регионального управления на примере Делового консультативного совета АТЭС.

В качестве объекта исследования ДКС был выбран не случайно. Это наиболее известный институт, представляющий интересы бизнеса в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В этом году ДКС отмечает 20-летие с момента своего создания. На протяжении всего периода существования рекомендации ДКС находили отражение в официальных документах лидеров экономик АТЭС и других структур АТЭС. Ряд инициатив ДКС был реализован на практике.

Гипотеза исследования заключается в том, что ДКС обладает характеристиками формального актора в системе регионального управления в АТР и не способен определять повестку дня регионального сотрудничества. Тем не менее нельзя отрицать, что государства и бизнес вовлечены в тесный диалог в силу наличия общих интересов. Динамика развития Азиатско-Тихоокеанского региона определила так называемые стратегические условия. Поясним этот термин. Процессы глобализации и тенденции экономического развития способствовали сближению интересов государств и бизнеса, тем самым способствуя расширению диалога с бизнесом и реализации его рекомендаций на правительственном уровне.

Актуальность исследования обусловлена, во-первых, возросшей значимостью диалога бизнеса и лидеров государств, о чем свидетельствует появление новых акторов, таких как «Деловая двадцатка» (В20) и Деловой совет БРИКС; во-вторых, «разворотом» России на Восток и, соответственно, в Азиатско-Тихоокеанский регион, который демонстрирует наиболее высокие темпы экономического роста в мире, одним из ключевых источников которого является бизнес. В-третьих, результаты исследования ДКС могут быть полезными для выработки рекомендаций по повышению эффективности данного института, в том числе для более широкого делового сообщества региона, а не только членов ДКС.

## Методология

Методы исследования, использованные в данной статье, включают качественный контент-анализ и сравнительный исторический анализ. Первый метод позволил выявить приоритеты бизнеса, отраженные в рекомендациях для лидеров АТЭС, и упоминания рекомендаций ДКС в официальных документах АТЭС. Благодаря применению

второго метода удалось проследить эволюцию региональной экономической и деловой повестки дня.

Посредством качественного контент-анализа были определены число упоминаний ДКС в документах АТЭС и характер данных упоминаний, включая число мандатов, делегированных АТЭС своим институтам на основании запросов ДКС.

Каждому саммиту (поскольку документы лидеров АТЭС принимаются в рамках саммитов) была присвоена оценка от «-1» до «+1», где «+1» означает, что рекомендации ДКС нашли отражение в документе лидеров АТЭС в форме обязательства или мандата, «0» – рекомендации ДКС просто упоминаются в документе без каких-либо последующих действий, «-1» – рекомендации не нашли отражения в официальных документах. Полный список саммитов с оценками, списком рекомендаций ДКС и их упоминаний в официальных документах АТЭС начиная с 1996 г. представлен в Приложении 1.

Для того чтобы оценить, как бизнес определяет свою стратегию для взаимодействия с АТЭС и продвигает свои приоритеты, в статье исследуется модель внутренних и внешних коммуникаций института, включающая такие элементы, как функции, механизмы коммуникации и повестку дня. Функции представляют собой выработку консолидированной позиции делового сообщества АТЭС, обеспечение возможности для прямого диалога между бизнесом и лидерами экономик, влияние на решения АТЭС посредством рекомендаций ДКС. Механизмы коммуникации включают взаимодействие внутри ДКС, взаимодействие с лидерами АТЭС и национальными органами власти по вопросам региональной повестки дня. Три типа механизмов коммуникации характеризуются гибкостью, способностью эволюционировать, открытостью, установленными процедурами и институтами, частотой и регулярностью. Повестка характеризуется приоритетами, уровнем согласованности с повесткой многостороннего института (АТЭС), преемственностью и гибкостью.

## ДКС в документах лидеров АТЭС

ДКС упоминается в документах лидеров АТЭС ежегодно, за исключением 2010 г. В последние годы число упоминаний возросло. Общее число упоминаний в период с 1995 по 2015 г. составляет 58, причем число мандатов насчитывает 12. АТЭС были приняты три обязательства на основании рекомендаций ДКС: в Ванкувере (1997), Бангкоке (2003) и Сингапуре (2009). Таким образом, 8 из 19 саммитов получили оценку «+1», один – оценку «-1», 11 – оценку «0».

Малая доля обязательств и мандатов от общего числа упоминаний служит еще одним доказательством формального акторства ДКС. Следует отметить, что ДКС никогда не критикует АТЭС в своих документах, а, напротив, «одобряет» деятельность АТЭС и «обращается» к АТЭС. Конкретные предложения редко встречаются в документах ДКС.

Два из трех инициированных ДКС обязательств были в полной мере реализованы АТЭС. В 2003 г. лидеры АТЭС обязались «развивать сотрудничество с Деловым консультативным советом АТЭС и бизнес-сообществом в целях дальнейшей реализации положений “Шанхайского соглашения” и решений, принятых в Лос-Кабосе в интересах поощрения деловой активности в регионе АТЭС, включая сокращение транзакционных издержек на 5% к 2006 г.» [APEC Leaders, 2003]. Три года спустя в Ханойской декларации лидеры объявили о том, что форум АТЭС достиг «шанхайских целей», установленных в 2001 г. и предусматривавших снижение транзакционных издержек в торговле на 5% к 2006 г., и приветствовали дальнейшую работу с ДКС и другими соответствующими

щими международными организациями в этой сфере. На саммите в Сингапуре лидеры АТЭС обязались «способствовать активизации взаимодействия между экспертами по правам интеллектуальной собственности, Деловым консультативным советом (ДКС) АТЭС и правоохранительными структурами» [APEC Leaders, 2009]. В 2010–2011 гг. на полях трех встреч Экспертной группы АТЭС по правам интеллектуальной собственности (IPEG) были организованы диалоги ДКС и IPEG с целью обсуждения совместно согласованных тем<sup>2</sup>. Сложнее проследить реализацию достаточно абстрактного обязательства, принятого лидерами АТЭС на саммите в Ванкувере: «рассмотреть рекомендации, представленные в “Призыве к действиям”, подготовленном ДКС в 1997 г.» [APEC Leaders, 1997]. Однако если проанализировать рекомендации «Призыва к действиям», данное обязательство можно рассматривать как выполненное, поскольку АТЭС осуществлял и продолжает осуществлять работу по упрощению деловой мобильности, гармонизации стандартов и таможенных процедур, стимулированию частных инвестиций в крупномасштабные инфраструктурные проекты, либерализации финансовых услуг и т.д.

В 1996 г. ДКС объявил о намерении «расширить видение АТЭС для учета интересов бизнеса региона и всего сообщества АТЭС» за счет выработки «конкретных ориентированных на результат рекомендаций» [ABAC, 1996]. Однако следует упомянуть о том, что не все инициативы ДКС были приняты и реализованы АТЭС. Несмотря на то, что они упоминаются в декларациях лидеров и министерских заявлениях, масштаб их реализации не соответствовал ожиданиям ДКС.

Двумя наиболее яркими примерами реализации рекомендаций ДКС на практике является карта для деловых поездок АТЭС и инициатива создания Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли (АТЗСТ).

История деловых карт АТЭС ведет свое начало с 1996 г., когда ДКС рекомендовал лидерам АТЭС одобрить введение деловых карт АТЭС для упрощения деловых поездок в регионе [ABAC, 1996]. В рекомендации было указано, что деловая виза должна иметь «минимальный срок действия пять лет и давать возможность для многократных поездок продолжительностью более 60 дней каждая». В том же году министры АТЭС в совместном заявлении «приветствовали решение Австралии, Кореи и Филиппин апробировать инициативу введения деловых карт АТЭС в 1997 г. и отметили важность инициативы введения подобных карт для стимулирования мобильности представителей бизнеса в регионе АТЭС» [APEC Ministers, 1996]. С момента запуска инициативы 19 экономик являются полноценными участниками данной системы, включая Австралию, Бруней-Даруссалам, Вьетнам, Гонконг, Индонезию, Китай, Китайский Тайбэй, Корею, Малайзию, Мексику, Новую Зеландию, Папуа – Новую Гвинею, Перу, Россию, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Чили и Японию. Канада и США пока полностью не присоединились к инициативе. Карта позволяет ее владельцу перемещаться между экономиками – участницами АТЭС и вести в них предпринимательскую деятельность в течение как минимум двух месяцев. Изначально срок действия карты составлял три года. Однако начиная с 1 сентября 2015 г. ее срок был продлен до пяти лет<sup>3</sup>. Карта также позволяет ее владельцу быстрее проходить таможенный досмотр по прибытии в аэропорты экономик – участниц АТЭС. По оценкам АТЭС, в рамках исследования «Влия-

<sup>2</sup> Intellectual Property Rights Experts Group. Режим доступа: <http://www.apec.org/Groups/Committee-on-Trade-and-Investment/Intellectual-Property-Rights-Experts-Group.aspx> (дата обращения: 06.01.2016).

<sup>3</sup> APEC Business Travel Card to be Extended to Five Years from 1 September. Режим доступа: [http://www.apec.org/Press/News-Releases/2015/0728\\_ABTC.aspx](http://www.apec.org/Press/News-Releases/2015/0728_ABTC.aspx) (дата обращения: 07.01.2016).

ние деловой мобильности на снижение стоимости торговых сделок в регионе АТЭС» (“The Impact of Business Mobility in Reducing Trade Transaction Costs in APEC”), «благодаря введению деловых карт АТЭС транзакционные издержки их владельцев снизились на 38% за период с марта – июля 2010 г. по март – июль 2011 г., обеспечив общую экономию в 3,7 млн долл. США»<sup>4</sup>.

Вторая наиболее известная инициатива ДКС, получившая «благословение» лидеров АТЭС, – это предложение о создании Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли (АТЗСТ), которая вскоре может стать реальностью. ДКС продвигал концепцию создания АТЗСТ с 2004 г., когда впервые эта идея прозвучала в докладе ДКС для лидеров АТЭС [АВАС, 2004]. Два года спустя, в 2006 г., лидеры АТЭС поручили официальным лицам АТЭС изучить возможные варианты для дальнейшей региональной экономической интеграции, включая АТЗСТ. Следует отметить, что в принятом мандате содержится упоминание ДКС: «Мы разделили мнение Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС о том, что хотя в настоящий момент имеются практические затруднения с проведением переговоров о формировании “Азиатско-тихоокеанской зоны свободной торговли” (АТЗСТ), для АТЭС было бы, тем не менее, своевременным серьезно заняться рассмотрением более действенных методов либерализации торговли и инвестирования в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Исходя из этого и подтверждая свою приверженность Богорским целям и успешному завершению Дохийского раунда многосторонних торговых переговоров в рамках ВТО, мы поручили должностным лицам дополнительно изучить вопрос о путях и средствах продвижения региональной экономической интеграции, включая – в качестве долгосрочной цели – создание Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли, и представить соответствующий доклад на рассмотрение в ходе встречи глав государств и правительств АТЭС в Австралии в 2007 г.» [АРЕС Leaders, 2006]. В 2010 г. лидеры АТЭС приняли документ «Возможные модальности формирования АТЗСТ» [АРЕС Leaders, 2010], в котором объявили, что «пришло время для перевода умозрительной идеи АТЗСТ в более предметное видение» и «поручили должностным лицам АТЭС предпринять конкретные шаги по продвижению к АТЗСТ, которая является важным инструментом реализации повестки дня АТЭС в области региональной экономической интеграции (РЭИ)». В 2014 г. была принята Пекинская дорожная карта АТЭС по содействию продвижению к Азиатско-Тихоокеанской зоне свободной торговли (АТЗСТ) как еще один важный шаг к усилению региональной экономической интеграции [АРЕС Leaders, 2014]. Дорожная карта включает пять направлений действий, которые должны стать основой АТЗСТ, одно из них – это «укрепление взаимодействия с бизнес-сектором посредством Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС и других каналов» [АРЕС Leaders, 2014]. Лидеры АТЭС обязались расширить свои усилия по укреплению частно-государственных диалогов по вопросам стимулирования регионального экономического роста, интеграции и улучшения условий для ведения бизнеса и использовать вклад ДКС в вопросах, влияющих на экономический рост и развитие региона в долгосрочной перспективе для укрепления работы, направленной на реализацию АТЗСТ. Данное заявление служит явным доказательством влияния рекомендаций ДКС на решения лидеров АТЭС, поскольку в докладе 2014 г. ДКС призывал к «конкретным шагам по реализации АТЗСТ, таким как выработка Дорожной карты и проведение анализа перспектив данной инициативы» [АВАС, 2014].

<sup>4</sup> АРЕС Business Travel Card. Режим доступа: <http://www.apec.org/About-Us/About-APEC/Business-Resources/APEC-Business-Travel-Card.aspx> (дата обращения: 02.05.2015).

Однако стоит отметить, что нереализованных предложений ДКС намного больше, что служит еще одним доказательством ограниченности влияния этого органа.

В 1998 г. ДКС выдвинул предложение о том, что «АТЭС должен создать Продовольственную систему – долгосрочный проект, направленный на формирование более устойчивой региональной продовольственной системы, которая обеспечила бы эффективное взаимодействие производителей продовольствия, перерабатывающих предприятий и потребителей и помогла более эффективно удовлетворить будущие потребности региона в продовольствии» [АВАС, 1998]. В следующем году в Оклендской декларации лидеры АТЭС одобрили Продовольственную систему и дали указание министрам ежегодно отслеживать прогресс в отношении реализации инициативы [АРЕС Leaders, 1999]. Хотя проект полностью не был реализован, Политическое партнерство АТЭС по продовольственной безопасности (PPFS) в 2014 г. разработало План действий по усилению взаимосвязанности продовольственных стандартов АТЭС. Вопросы, связанные с Продовольственной системой АТЭС, включены в повестку соответствующих рабочих групп и других органов АТЭС.

В 2004 г. ДКС предложил реализовать Транстихоокеанскую повестку дня для бизнеса, направленную на стимулирование либерализации и упрощение торговли и инвестиций в регионе АТЭС [АВАС, 2004]. В том же году лидеры АТЭС в Сантьягской декларации приветствовали предложение ДКС и «предложили ДКС представить свои соображения о новых проблемах в сфере упрощения условий торговли» [АРЕС Leaders, 2004]. Однако данное предложение не нашло отражения в каком-либо конкретном проекте.

В 2009 г. ДКС «призвал АТЭС к реализации Инициативы в сфере финансовой инклюзивности в качестве одной из составляющих работы по обеспечению инклюзивного роста» в рамках трека министров финансов [АВАС, 2009]. На следующий год министры финансов АТЭС объявили о запуске Инициативы в сфере финансовой инклюзивности АТЭС «для определения конкретных действий, которые могут предпринять лица, отвечающие за выработку политики в финансовой сфере, для расширения охвата финансовыми услугами всех граждан» [АРЕС Finance Ministers, 2010]. Кроме того, начиная с 2010 г. ежегодно проводится Азиатско-Тихоокеанский форум по финансовой инклюзивности, организуемый ДКС в партнерстве с ключевыми финансовыми институтами региона. Министры финансов АТЭС неоднократно одобряли проведение данного Форума.

В 2010 г. ДКС выступил с предложением Азиатско-Тихоокеанского инфраструктурного партнерства (АРИП) «как первой инициативы, направленной на объединение усилий частного сектора, правительств и многосторонних институтов развития для стимулирования создания частно-государственных партнерств в сфере инфраструктуры в регионе» [АВАС, 2010]. АРИП не нашло отражения в документах лидеров АТЭС, однако было реализовано на практике и в настоящее время включает предпринимателей, консультантов, экспертов и представителей соответствующих международных организаций.

В 2011 г. ДКС предложил учредить Азиатско-Тихоокеанский финансовый форум (АРФФ), деятельность которого была бы направлена на «изменение надзора за финансовыми рынками, чтобы экономики – члены АТЭС могли более эффективно воспользоваться выгодами усиливающейся финансовой интеграции и быстрого экономического роста в регионе» [АВАС, 2011]. АРФФ получил одобрение министров финансов АТЭС в их заявлениях 2013, 2014 и 2015 гг.



Как показывают приведенные выше примеры, период между выдвижением предложения ДКС и его одобрением лидерами АТЭС или должностными лицами очень небольшой, однако одобрение необязательно означает то, что инициатива будет реализована так, как необходимо бизнесу.

Ежегодные доклады ДКС служат отправной точкой для дискуссий с лидерами АТЭС, однако «собственная повестка дня лидеров обуславливает то, что данные дискуссии охватывают широкий круг вопросов экономической и торговой политики, в ходе которой члены ДКС представляют лидерам текущую ситуацию для раздумий и реализации дальнейших действий»<sup>5</sup>.

Для гармонизации позиций делового сообщества Азиатско-Тихоокеанского региона по различным вопросам повестки дня АТЭС ДКС осуществляет работу посредством разнообразных рабочих групп. В 2014–2015 гг. было создано пять рабочих групп по вопросам региональной экономической интеграции, финансов и экономики, устойчивого развития, микро-, малых и средних предприятий (ММСП), предпринимательства и взаимосвязанности<sup>6</sup>. Рабочие группы возглавляют председатели, которых замещают ведущие сопредседатели и сопредседатели<sup>7</sup>. Обычно в ходе встреч председатели рабочих групп докладывают членам ДКС о процессе подготовки рекомендаций, что помогает консолидировать позиции<sup>8</sup>. Для того чтобы продемонстрировать единое видение и согласие с подготовленными рекомендациями, доклады ДКС для лидеров АТЭС обычно содержат подписи всех членов ДКС. Для упрощения коммуникации между членами ДКС учрежден Международный секретариат, действующий в Макати (Филиппины). Секретариат осуществляет наполнение веб-сайта актуальной информацией о работе ДКС. Финансирование работы Секретариата осуществляется за счет «системы ежегодных взносов, определяемых в зависимости от размеров экономики АТЭС в соответствии с формулой АТЭС»<sup>9</sup>. В 2015 г. Секретариат ДКС включал четырех человек (директора, заместителя директора, координатора программ и сотрудника по финансовым вопросам)<sup>10</sup>.

Обычно ДКС представляет свои рекомендации лидерам АТЭС в форме докладов и других документов. Первый доклад ДКС лидерам АТЭС был представлен в октябре 1996 г. [Yamazawa, 2011]. В дополнение к докладам ДКС готовит письма для министров АТЭС, координирующих основные треки повестки дня, например, министров торговли, финансов, энергетики, МСП. В подобных письмах отражены приоритеты ДКС и содержится информация о существующих вызовах, с которыми сталкивается бизнес, и которые необходимо устранить. Для представления своих приоритетов официальным лицам АТЭС члены ДКС участвуют в различных встречах АТЭС, включая встречи старших должностных лиц и рабочих групп.

Рекомендации ДКС оказали влияние на изменение повестки дня АТЭС в сторону обеспечения инклюзивного роста, прежде всего посредством создания благоприятных

<sup>5</sup> About ABAC. Режим доступа: <http://ncapec.org/abac/index.html> (дата обращения: 02.05.2015).

<sup>6</sup> The 2015 Work Program. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=22610251> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>7</sup> ABAC Working Groups. Режим доступа: <http://www.hk-apec.com.hk/c.php?id=37> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>8</sup> ABAC Meeting Overview. Режим доступа: <http://www.ncapec.org/docs/ABAC%20Documents/ABAC%201%20Manila%20Completed%20Briefing%20Binder%20Documents/ABAC%20Opening%20Plenary%20Documents.pdf> (дата обращения: 15.02.2015).

<sup>9</sup> The APEC Business Advisory Council. Founding and Structure. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=2521> (дата обращения: 15.02.2015).

<sup>10</sup> The ABAC Secretariat. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=22611417> (дата обращения: 15.02.2015).

условий для МСП, развития женского и молодежного предпринимательства, а также стимулирования инноваций. В своем первом докладе ДКС призвал лидеров АТЭС «одобрить создание к сентябрю 1997 г. Сети МСП АТЭС «... с целью продвижения целевых программ и инициатив в сферах, крайне важных для развития МСП на национальном и региональном уровнях» [АВАС, 1996]. В соответствии с этой рекомендацией в 2004 г. был создан Инновационный центр МСП АТЭС для стимулирования обмена информацией между экономистами – членами АТЭС по вопросам распространения инноваций среди МСП и создания сетей для сотрудничества между членами АТЭС по вопросам инновационного развития МСП»<sup>11</sup>.

Доклад ДКС 2011 г. содержит рекомендацию о продвижении экономической инклюзивности для женщин. В докладе подчеркивается, что многие женщины-предприниматели региона «все еще испытывают сложности с доступом к капиталу, рынкам, технологиям, возможностям для развития навыков и информации, которая позволила бы им начать или расширить свой бизнес» [АВАС, 2011]. В том же году лидеры АТЭС «взяли на себя обязательство предпринять конкретные шаги, направленные на расширение экономических возможностей для женщин в экономиках – участницах АТЭС» [APEC Leaders, 2011]. В качестве одного из направлений работы с аутрич-партнерами ДКС проводит Женский форум ДКС (AWF), «направленный на содействие развитию и продвижение политики по расширению возможностей для женщин в сфере предпринимательства в регионе и саммитов МСП АТЭС» [АВАС, 2014]. Следует отметить, что вначале представители ДКС не принимали участие во встречах АТЭС на всех уровнях, расширение спектра встреч происходило постепенно.

В докладе ДКС 2006 г. рекомендуется «поощрять инновационные и новые технологии». В докладе отмечается, что «экономический рост и процветание в АТЭС будут определяться технологическими инновациями и доступом к информации» [АВАС, 2006]. В том же году лидеры АТЭС приняли «Принципы для выбора технологий» «в качестве очередной первопроходческой инициативы, призванной стимулировать развитие инноваций и создание новых возможностей в экономике, содействовать экономическому росту в регионе» [APEC Leaders, 2006].

Что касается тем рекомендаций ДКС, то они не слишком изменились с 1996 г. Рекомендации в отношении либерализации и упрощения торговли и инвестиций являются преобладающими и повторяются из года в год. Рекомендации по вопросам укрепления финансовых систем в регионе и поддержки МСП также достаточно часто встречаются в документах ДКС. Такие темы, как продовольственная безопасность, «зеленая» экономика, вовлеченность женщин в экономику и ряд других, появились как ответ на новые приоритеты повестки дня АТЭС.

## Модель внутренних и внешних коммуникаций ДКС

Для лучшего понимания ДКС необходимо проанализировать модель его коммуникаций.

### **Внутренние коммуникации**

Механизмы коммуникации внутри ДКС относительно инклюзивные и открытые. Учитывая, что число национальных представителей (которых номинируют лидеры)

<sup>11</sup> Vision of SMEIC. Режим доступа: <http://www.apec-smeic.org/about/?menu=vision> (дата обращения: 02.05.2015).

ограничено тремя для каждой экономики, ДКС представляет собой закрытый клуб. Члены ДКС включают глав крупнейших национальных компаний и деловых ассоциаций, работающих в сфере банкинга, инвестиций, торговли, ИТ, добычи полезных ископаемых, энергетики, продовольствия, развлечений и др.<sup>12</sup> Таким образом, не все сферы бизнеса и промышленности представлены в ДКС, что ограничивает степень охвата им позиций делового сообщества Азиатско-Тихоокеанского региона.

Модель внутренних коммуникаций ДКС является достаточно гибкой, она включает ряд рабочих групп, а также систему четырех ежегодных встреч и ряда других встреч, которые проводятся по мере необходимости в зависимости от приоритетов повестки дня. Члены ДКС встречаются поквартально в различных странах. Например, в ходе председательства Филиппин встречи ДКС были проведены в Гонконге, Мехико, Мельбурне и Маниле<sup>13</sup>. В 2014 г. в ходе китайского председательства члены ДКС встречались в Окленде, Сантьяго, Сиэтле и Пекине. Встречи имеют установленный формат и процедуры. Вначале на одобрение участников представляется доклад о результатах предыдущей встречи, затем председатели рабочих групп представляют приоритеты, планы работы и достигнутые результаты, включая подготовку писем министрам<sup>14</sup> (например, [ABAC Secretariat, 2014]).

Следует отметить, что не все документы ДКС доступны публично. Публикуются только итоговые версии докладов, писем и иных документов ДКС. Материалы для обсуждений, презентации и описания проектов доступны только для членов ДКС в их личных аккаунтах на официальном сайте ДКС<sup>15</sup>. Соответственно, сложно проанализировать, кто выступил инициатором той или иной рекомендации или проекта.

Таким образом, механизмы внутренней коммуникации ДКС являются институционализированными, открытыми и инклюзивными для членов, однако закрытыми для нечленов и характеризуются относительной частотой и регулярностью. Система, которую они формируют, практически не эволюционировала с момента создания ДКС.

### ***Модель коммуникаций с национальными органами власти***

Каждая экономика АТЭС имеет свой национальный секретариат ДКС, который упрощает взаимодействие с национальными органами власти и осуществляет координацию работы трех национальных членов ДКС. Типы национальных секретариатов различаются. Это могут быть центры исследования АТЭС и экспертные центры (например, в Австралии, Канаде, Китайском Тайбэе, Чили), банки (например, в Бруней-Даруссаламе), деловые ассоциации (например, в Китае, Корее, Малайзии, Папуа – Новой Гвинее, Сингапуре), компании (например, в Индонезии), торгово-промышленные палаты (например, во Вьетнаме)<sup>16</sup>. В некоторых странах созданы специальные организации для поддержки работы в ДКС. Например, в 1999 г. был создан Высший совет для

<sup>12</sup> ABAC Members. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=2608> (дата обращения: 06.01.2016).

<sup>13</sup> APEC Business Advisory Council. Режим доступа: <http://www.apec.org/Groups/Other-Groups/APEC-Business-Advisory-Council.aspx> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>14</sup> Past events. April 20 – April 23, 2015 Mexico City, Mexico. Режим доступа: <http://www.ncapec.org/events/index.html> (дата обращения: 02.05.2015).

<sup>15</sup> ABAC official web-site. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/index.php> (дата обращения: 07.01.2016).

<sup>16</sup> ABAC Wants Your Views. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=2609> (дата обращения: 07.06.2015).

японской национальной части ДКС (SCAVAC-J)<sup>17</sup>. Ранее, в 1994 г., начал работу национальный центр АТЭС (NCAPEC) в США<sup>18</sup>. NCAPEC является единственной деловой ассоциацией США, призванной упростить участие частного сектора в работе АТЭС. В США представители национальной части ДКС ежегодно презентуют выработанные рекомендации ДКС в Белом доме<sup>19</sup>.

Встречи ДКС с представителями национальных органов власти не являются регулярными. В некоторых экономиках они проходят чаще, чем в других. Например, госсекретарь США Джон Керри в ноябре 2014 г. выступил на ежегодном ланче NCAPEC в Пекине<sup>20</sup>.

Секретариаты ДКС в странах осуществляют консультации в отношении национальных позиций для рекомендаций ДКС.

Механизмы коммуникаций членов ДКС с национальными органами власти являются гибкими, призванными расширить инклюзивность и открытость, однако степень их формализации и институционализации отличается в зависимости от экономики АТЭС.

### ***Модель коммуникаций с лидерами АТЭС и другими форматами АТЭС***

Механизмы коммуникаций с лидерами АТЭС и другими форматами АТЭС включают прямые диалоги, представление докладов и других документов. Члены ДКС встречаются с лидерами АТЭС ежегодно. Механизмы диалога с АТЭС институционализированы, однако они практически не изменились с 1995 г. Как уже было отмечено выше, открытость и инклюзивность данных механизмов ограничена.

Анализ модели внутренних и внешних коммуникаций ДКС показывает, что ДКС не может взаимодействовать с другими акторами, кроме как АТЭС. Если его модель внутренних коммуникаций более-менее определяется представителями бизнеса, то внешние коммуникации зависят от органов власти экономик АТЭС.

### ***Какие интересы бизнеса продвигает Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС?***

Приоритеты повестки дня ДКС сконцентрированы на создании благоприятных условий для ведения бизнеса в экономиках – участницах АТЭС и представлении позиций бизнеса АТЭС по конкретным направлениям сотрудничества. ДКС призывает АТЭС продолжать работу для реализации более амбициозной повестки дня в сфере либерализации торговли, инвестиций и услуг, а также реализации реформ регулирования для упрощения региональной торговли.

Повестка дня ДКС тесно связана с повесткой АТЭС, что доказывает гипотезу о так называемых стратегических условиях в регионе. Приоритеты ДКС 2015 г. включали усиление региональной экономической интеграции, укрепление микро-, малых и средних предприятий, максимальное развитие потенциала человеческого капитала, продвиже-

<sup>17</sup> APEC Business Advisory Council JAPAN. Режим доступа: <http://www.keidanren.or.jp/abac/en/> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>18</sup> About the National Center for APEC. Режим доступа: <http://ncapec.org/about/index.html> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>19</sup> APEC Business Advisory Council Press Release. Режим доступа: <http://www.usembassy-israel.org.il/publish/press/apec/archive/october/ap11025.htm> (дата обращения: 08.02.2015).

<sup>20</sup> Secretary of State Kerry Remarks at the Annual NCAPEC Luncheon – November 8, 2014, Beijing, China. Режим доступа: <http://ncapec.org/media/blog.html> (дата обращения: 15.02.2015).

ние устойчивых сообществ<sup>21</sup>. Приоритеты АТЭС были направлены на региональную интеграцию, укрепление участия МСП в региональной и глобальной экономике, инвестиции в развитие человеческого капитала и развитие устойчивых сообществ<sup>22</sup>.

Таким образом, повестка дня ДКС характеризуется высоким уровнем схожести с повесткой дня АТЭС, а также высоким уровнем преемственности. Вопросы либерализации торговли и инвестиций в регионе лежат в основе всех рекомендаций ДКС. Другие вопросы, остающиеся в повестке дня ДКС долгое время, — это регулирующая политика, финансовые системы, МСП, права интеллектуальной собственности, инновации, мобильность представителей бизнеса и трудовых ресурсов. В последние годы в повестку добавились новые темы, такие как устойчивые и благоприятные для жизни города, участие женщин в экономике и т.д. Как можно видеть, ДКС осуществляет выработку рекомендаций по ряду ключевых вопросов повестки дня АТЭС.

## Заключение

Проведенное исследование подтверждает гипотезу о том, что ДКС обладает признаками формального актора в системе регионального управления Азиатско-Тихоокеанского региона и не способен формировать повестку дня регионального сотрудничества. Тем не менее государства и бизнес вовлечены в тесный диалог по вопросам региональной повестки дня в силу общих экономических интересов.

В значительной степени нетранспарентный процесс работы ДКС не позволяет оценить уровень зависимости бизнеса в ДКС от органов власти экономик АТЭС. Можно предположить, что ДКС вынужден в своей работе маневрировать для учета интересов бизнеса и государства в своих документах.

Одним из способов повышения эффективности рекомендаций ДКС может стать расширение его консультаций с бизнесом, не входящим в институт, а также фокусировка на более конкретных предложениях и инициативах, наподобие деловых карт АТЭС.

---

<sup>21</sup> The 2015 Work Program. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=22610251> (дата обращения: 15.02.2015).

<sup>22</sup> Senior Officials Set APEC's 2015 Agenda Priorities. Режим доступа: [http://www.apec.org/Press/News-Releases/2014/1210\\_priorities.aspx](http://www.apec.org/Press/News-Releases/2014/1210_priorities.aspx) (дата обращения: 15.02.2015).

## Приложение 1 Упоминания ДКС АТЭС в документах лидеров АТЭС, 1995–2015 гг.<sup>23</sup>

Год: 1995<sup>24</sup>

**Документ:** Осакская декларация лидеров АТЭС

**Упоминание:** 8. Признавая, что бизнес является источником экономического роста и движущей силой регионального экономического развития, мы назначаем членов **Делового консультативного совета АТЭС** для того, чтобы они представляли взгляд бизнеса и рекомендации по вопросам деятельности АТЭС.

**Тип упоминания:** Мандат ДКС [1]<sup>25</sup>

**Число упоминаний:** 1

**Пример рекомендации ДКС:** нет

**Оценка:** нет

\* \* \*

Год: 1996

**Документ:** Субикская декларация — от видения к действиям

**Упоминание:** 22. Мы подтверждаем центральную роль делового сектора в деятельности АТЭС. В этом году по нашей просьбе был создан и собрался **Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС**. Мы благодарим ДКС АТЭС за его значимую работу и *[просим министров тесно работать с бизнес-сектором в следующем году, чтобы изучить возможности реализации рекомендаций ДКС]*.

23. *[В частности, мы просим, чтобы они рассмотрели рекомендации ДКС АТЭС по упрощению перемещений представителей бизнеса, усилению инвестиционных потоков, укреплению защиты инвестиций с точки зрения транспарентности, предсказуемости, арбитражных разбирательств и принудительного осуществления условий договора, обеспечению единства профессиональных стандартов в регионе, вовлечению частного сектора в инфраструктурное планирование, выработке политики по поддержке малых и средних предприятий и стимулированию расширения участия бизнес-сектора в экономическом и техническом сотрудничестве]*.

**Тип упоминания:** Признание важности ДКС; мандат [2]

**Число упоминаний:** 4

**Пример рекомендации ДКС:** ДКС АТЭС предлагает, чтобы все экономики АТЭС, которые стремятся привлечь иностранные инвестиции в инфраструктуру, в 1997 г. организовали совместный круглый стол по вопросам инфраструктуры для определения и выработки рекомендаций для совершенствования политики с целью устранения барьеров для участия бизнеса/частного сектора в создании новой инфраструктуры, распространения наилучших региональных практик и создания производственных связей для удовлетворения спроса на инфраструктуру.

**Оценка:** +1

<sup>23</sup> Упоминания ДКС АТЭС выделены жирным, мандаты представлены в квадратных скобках и выделены курсивом, обязательства — в квадратных скобках.

<sup>24</sup> Авторы не рассматривают саммит 1995 г., поскольку декларация лидеров АТЭС содержит мандат к самому ДКС.

<sup>25</sup> В скобках дается число обязательств и мандатов, указанных в рассматриваемом документе.

Год: 1997

**Документ:** Ванкуверская декларация – Соединяя сообщество АТЭС

**Упоминание:** 5. ...Позиции частного сектора крайне важны для того, чтобы деятельность АТЭС оставалась сфокусированной и направленной на конкретный результат. В этой связи мы приветствуем обзор Манильского плана действий, проведенный **Деловым консультативным советом АТЭС** и *[поручаем министрам учесть позиции ДКС АТЭС при подготовке будущих планов]*. Поскольку национальные планы действий остаются ключевым механизмом деятельности АТЭС по либерализации торговли и инвестиций, мы подтверждаем наше обязательство по их ежегодному совершенствованию...

11. ...[Мы рассмотрим рекомендации, представленные в Призыве к действиям **ДКС АТЭС** этого года]. Мы также приветствуем намерение **ДКС АТЭС** создать Партнерство в целях равномерного роста и выражаем одобрение рекомендациям, прежде всего по таким важным вопросам, как стандарты, мобильность представителей бизнеса и развитие рынка капитала. Мы подчеркиваем необходимость для АТЭС расширить аутрич-диалог посредством вовлечения большего сегмента делового сообщества в свою работу...

**Тип упоминания:** Мандат [1]; обязательство [1]

**Число упоминаний:** 4

**Пример рекомендации ДКС:** Мы выработали два предложения для решения указанных вопросов:

Партнерство в целях равномерного роста (PEG). Новая рамках стимулирует большее участие бизнеса/частного сектора в инициативах ECOTECH... Опираясь на наши рекомендации прошлого года относительно создания Сети АТЭС по вопросам экономического и технического сотрудничества, мы предлагаем учредить PEG как механизм для расширения участия бизнеса/частного сектора в инициативах ECOTECH.

**Оценка:** +1

\* \* \*

Год: 1998

**Документ:** Куала-Лумпурская декларация – Укрепляя основы для роста

**Упоминание:** 20. ...Мы полагаем, что вклад бизнеса/частного сектора в деятельность ECOTECH укрепит и усилит наши действия по расширению и углублению повестки дня экономического и технического сотрудничества и приветствуем обязательство **ДКС АТЭС** в этой сфере посредством Партнерства в целях равномерного роста (PEG)...

22. Мы признаем, что участие бизнеса/частного сектора в работе АТЭС крайне важно и призываем его к более активному участию в деятельности АТЭС. Мы поручаем министрам усилить работу с бизнесом/частным сектором в рамках существующих руководств по соответствующим направлениям работы АТЭС. Мы приветствуем работу по упрощению мобильности представителей бизнеса посредством введения карты для деловых поездок АТЭС и принятия коллективного обязательства расширить доступность многократных виз или разрешений на работу для предпринимателей. Мы также приветствуем рекомендации **ДКС АТЭС** и *[поручаем министрам изучить предложения ДКС АТЭС, включая Продовольственную систему АТЭС]*.

**Тип упоминания:** Мандат [1]

**Число упоминаний:** 3

**Пример рекомендации ДКС:** АТЭС должен создать Продовольственную систему АТЭС – долгосрочный проект, направленный на формирование более устойчивой региональной продовольственной системы, которая обеспечила бы эффективное взаимодействие про-

изводителей продовольствия, перерабатывающие предприятия и потребителей и помогла более эффективно удовлетворить будущие потребности региона в продовольствии.

**Оценка:** +1

\* \* \*

**Год:** 1999

**Документ:** Оклендская декларация – Оклендский вызов

**Упоминание:** Мы принимаем предложения министров по проекту рабочей программы по укреплению рынков. Программа призвана укрепить рыночную инфраструктуру и человеческий потенциал в наших экономиках и предприятиях, прежде всего в развивающихся экономиках. Программа также призывает к реализации конкретных стратегий в таких сферах, как производство природного газа и электронная торговля. Мы призываем частный сектор, включая **Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС** и Группу финансистов АТЭС, принять участие в этой работе.

Мы подтверждаем, что достичь общей цели АТЭС можно только посредством индивидуальных мер каждой экономики. Мы признаем, что прогресс в отношении Богорских целей пока неочевиден и обязуемся осуществлять дальнейшие конкретные действия для реализации данного обязательства. Мы также соглашаемся с **ДКС АТЭС** и другими представителями бизнеса, призывающими к принятию более конкретных, транспарентных и всеобъемлющих планов действий и приветствуем инициативу министров оценить и укрепить индивидуальные и коллективные действия в рамках Осакского плана действий.

Мы приветствуем доклад министров по вопросам Продовольственной системы АТЭС, предложенной **Деловым консультативным советом АТЭС**, и одобряем его рекомендации по развитию сельской инфраструктуры, распространению технологических разработок в сфере производства и переработки продовольствия, а также продвижению торговли продовольственными товарами. Прочная региональная продовольственная система, которая обеспечивает эффективное взаимодействие производителей продовольствия, перерабатывающих предприятий и потребителей, является важной составляющей для реализации целей АТЭС. *[Мы поручаем министрам выполнить рекомендации с учетом доклада ДКС этого года и осуществлять на ежегодной основе мониторинг прогресса в отношении формирования Продовольственной системы АТЭС].*

Вновь мы приветствуем рекомендации **Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС** и благодарим членов Совета за их вклад в таких сферах, как наращивание потенциала, финансы, продовольствие, электронная торговля и авиаперевозки. *[Мы поручаем министрам учесть рекомендации ДКС АТЭС в ходе их работы в будущем году].* Мы поддерживаем реализацию восьми шагов для создания более конкурентного сектора авиаперевозок и определение дальнейших шагов по либерализации авиаперевозок в соответствии с Богорскими целями. Туризм и авиаперевозки вносят значительный вклад в развитие и создание единого сообщества в регионе.

**Тип упоминания:** Мандат [2]

**Число упоминаний:** 6

**Пример рекомендации ДКС: Наращивание потенциала**

Либерализация торговли и инвестиций в регионе требует программы по наращиванию потенциала и инфраструктуры в экономиках – участницах АТЭС для обеспечения плавного перехода к более открытым и конкурентным рынкам. Мы рекомендуем АТЭС принять более целостную программу в сфере экономического и технического сотрудничества, в которой указан ожидаемый вклад бизнеса.



**Финансы**

Восстановление наших экономик идет достаточно быстрыми темпами, однако сохранение этих тенденций зависит от поддержания сложившейся ситуации в сфере финансовых реформ и корпоративной реструктуризации. Мы разработали конкретные предложения, направленные на стимулирование быстрого восстановления экономики в регионе, призванные заложить основу для долгосрочной стабильности и устойчивого роста.

**Продовольствие**

Мы подтверждаем наше обязательство 1998 г. по созданию Продовольственной системы АТЭС и предлагаем первые возможные шаги для запуска системы, включая создание зоны АТЭС, свободной от субсидий.

**Электронная торговля**

Мы продолжим работать с широким кругом частного сектора и правительствами региона для выработки принципов регулирования электронной торговли и плана для поддержки экономик АТЭС в их работе по развитию электронной торговли на национальном уровне. Мы рекомендуем лидерам АТЭС заключить соглашение в рамках ВТО об отказе от любых новых таможенных пошлин на электронные транзакции в интернете.

**Оценка:** +1

\* \* \*

**Год:** 2000

**Документ:** Декларация Бандар-Сери-Бегаван – Во благо Сообщества

**Упоминание:** 9. ...Мы также благодарим ДКС АТЭС за развернутые рекомендации в отношении имплементации данных мер и *[просим министров финансов детально изучить их в следующем году]*.

18. Сегодня мы также начинаем реализацию крупномасштабной повестки дня по формированию новой экономики, которая включает программы, направленные на то, чтобы помочь нашим экономикам использовать новые информационные технологии для стимулирования производительности и экономического роста и обеспечения доступности услуг для каждого гражданина нашего сообщества... Мы приветствуем вклад ДКС АТЭС в данных сферах и призываем Совет к продолжению сотрудничества.

35. ... *[Мы поручаем министрам продолжать работу по упрощению и гармонизации таможенных процедур и стандартов как двум приоритетным сферам, согласно рекомендации ДКС АТЭС и бизнес-сообщества]*.

**Тип упоминания:** Мандат [2]

**Число упоминаний:** 3

**Пример рекомендации ДКС:** При поддержке ДКС АТЭС должен усилить работу по взаимодействию с бизнес-сообществом региона по вопросам упрощения торговли за счет более простых таможенных процедур, более транспарентных стандартов и режимов, а также более быстрых процедур прохождения таможенного контроля для представителей бизнеса.

**Оценка:** +1

\* \* \*

**Год:** 2001

**Документ:** Шанхайская декларация – Отвечая на новые вызовы нового века

**Упоминание:** 17. ...В частности, мы благодарим **Деловой консультативный совет АТЭС (ДКС)** за представленный им доклад и высоко ценим взаимодействие с Советом и другими представителями бизнеса

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 1

**Пример рекомендации ДКС:**

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2002

**Документ:** Лос-Кабосская декларация – Расширяя выгоды от сотрудничества в целях экономического роста и развития – реализуя видение

**Упоминание:** Участие Секретариата АТЭС в этой работе является основополагающим, мы также отмечаем необходимость вовлечения других заинтересованных представителей АТЭС в эту работу, таких как **ДКС АТЭС**, Сеть женщин-лидеров и центры по исследованию АТЭС.

Мы приветствуем доклад **ДКС АТЭС** по вопросам всеобъемлющего развития в целях глобальной безопасности. Мы высоко оцениваем вклад **ДКС** в повестку дня АТЭС и *[поручили министрам тщательно изучить рекомендации доклада ДКС]*. Мы отмечаем, что АТЭС в настоящее время реализует ряд инициатив, выдвинутых **ДКС** в таких сферах, как борьба с терроризмом, корпоративное управление, стимулирование развития микропредприятий и поддержка реализации повестки дня Дохийского раунда переговоров ВТО.

**Тип упоминания:** Мандат [1]

**Число упоминаний:** 4

**Пример рекомендации ДКС:** Предпринять незамедлительные действия для восстановления уверенности инвесторов за счет мер по улучшению корпоративного управления, стандартов и практик в экономиках-участницах и повышения транспарентности политики, влияющей на торговлю и инвестиции. В частности, экономики АТЭС должны принять единый набор признанных на международном уровне стандартов бухгалтерской отчетности, реализовать меры по продвижению наилучших стандартов этического корпоративного поведения, независимости аудита, транспарентности и достоверности отчетности.

Эффективное развитие и предоставление микрофинансирования в развивающихся экономиках может укрепить рост микропредприятий.

**Оценка:** +1

\* \* \*

**Год:** 2003

**Документ:** Бангкокская декларация – Мир многообразия: партнерство во имя будущего

**Упоминание:** В целях создания благоприятных условий для продвижения ПДР и достижения Богорских целей свободной торговли и инвестиций мы договорились о следующем: ...[развивать сотрудничество с **Деловым консультативным советом АТЭС** и бизнес-сообществом в целях дальнейшей реализации положений «Шанхайского соглашения» и решений, принятых в Лос-Кабосе, в интересах поощрения деловой активности в регионе АТЭС, включая сокращение транзакционных издержек на 5% к 2006 г.].

**Тип упоминания:** Обязательство [1]

**Число упоминаний: 1**

**Пример рекомендации ДКС:** В нашем докладе мы определяем действия, необходимые для укрепления безопасности финансовых систем и торговли, а также содействия дальнейшему прогрессу по достижению АТЭС цели по сокращению транзакционных издержек на 5% к 2006 г.

**Оценка: +1**

\* \* \*

**Год: 2004**

**Документ:** Сантьягская декларация – Единое сообщество – наше будущее

**Упоминание:** Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС представил нам два относящихся к данной теме предложения: провести совместное обзорное исследование «Транстихоокеанской повестки дня делового сообщества» и изучить целесообразность создания, потенциальную сферу охвата и особенности «Азиатско-тихоокеанской зоны свободной торговли». Мы приветствовали вклад нашего делового сообщества, в том числе выраженную ДКС приверженность расширению торговли, и разделяем его мнение о критической значимости упрощения условий торговли. Мы надеемся, что ДКС продолжит активное участие в нашей работе по реализации Сантьягской инициативы. В частности, мы предложили ДКС представить свои соображения о новых проблемах в сфере упрощения условий торговли, а также о благоприятных моментах и вызовах, возникающих для деловых кругов в результате увеличения числа РТС/ССТ в регионе, и путях устранения этих вызовов.

Коррупция представляет собой серьезную угрозу принципам должного управления и отпугивает инвесторов. Следовательно, борьба с коррупцией имеет первостепенное значение для развития наших экономик на благо наших народов. Мы приветствовали своевременно принятые обязательства и рекомендации ДКС АТЭС в данной связи.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний: 5**

**Пример рекомендации ДКС:** В нашем докладе мы представляем предложение по формированию амбициозной Транстихоокеанской повестки дня для бизнеса, которая может значительно расширить охват и эффективность инициатив АТЭС по упрощению условий торговли, мы призываем к проведению совместного исследования относительно возможности запуска подобной инициативы к 2005 г. Мы также изучили предложение об «Азиатско-Тихоокеанской зоне свободной торговли», которая может принести значительные экономические выгоды всему региону. Мы полагаем, что эта идея требует и заслуживает дальнейшего тщательного изучения. В этой связи мы рекомендуем лидерам АТЭС учредить целевую группу высокого уровня по изучению данной инициативы.

**Оценка: 0**

\* \* \*

**Год: 2005**

**Документ:** Пусанская декларация – К единому сообществу – через испытания и обновление

**Упоминание:** Мы приняли к сведению рекомендации, представленные Деловым консультативным советом (ДКС) АТЭС. Мы продолжим взаимодействие с деловыми кругами в деле улучшения условий предпринимательства в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Мы приветствовали тот факт, что в ходе делового саммита АТЭС 2005 г. ведущие представители регионального бизнеса подписались под Антикоррупционным призывом ДКС АТЭС

и высказались за развитие партнерства на данном направлении между государственным и частным секторами.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 2

**Пример рекомендации ДКС:** Создать благоприятные условия для ведения бизнеса. Посредством законной деловой этики и устранения коррупции в регионе способствовать реализации инициатив, направленных на улучшение условий ведения бизнеса.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2006

**Документ:** Ханойская декларация – К динамичному сообществу в интересах устойчивого развития и процветания

**Упоминание:** Мы разделили мнение **Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС** о том, что, хотя в настоящий момент имеются практические затруднения с проведением переговоров о формировании «Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли» (АТЗСТ), для АТЭС было бы, тем не менее, своевременным серьезно заняться рассмотрением более действенных методов либерализации торговли и инвестирования в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Мы особо отметили ряд осуществленных в 2006 г. шагов в развитие Пусанской повестки дня для делового сообщества как части Пусанской “дорожной карты”, в том числе: ...мы одобрили расширенную программу работы по либерализации и облегчению условий инвестиционной деятельности, осуществляемую совместно с ДКС и соответствующими международными организациями;

*[Мы поручили министрам обеспечить неуклонное выполнение Ханойского плана действий в тесном взаимодействии с ДКС АТЭС].* Мы также приветствовали представленные ДКС важные рекомендации и призвали структурные подразделения АТЭС принять их во внимание при составлении рабочих планов.

*[Мы поручили старшим должностным лицам работать совместно с ДКС и другими ведущими представителями деловых кругов над совершенствованием корпоративного управления в целях обеспечения новых экономических возможностей и процветания].*

**Тип упоминания:** Мандат [2]

**Число упоминаний:** 5

**Пример рекомендации ДКС:**

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2007

**Документ:** Сиднейская декларация – Укрепляя наше Сообщество – создавая устойчивое будущее

**Упоминание:** 11. Мы приняли во внимание рекомендацию **Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС** относительно важности усиления взаимодополняемости торговых соглашений в регионе.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 1

**Пример рекомендации ДКС:** ДКС АТЭС призывает к усилению работы АТЭС по выработке специальных глав, включающих меры в интересах роста бизнеса, во все новые региональные торговые соглашения и стимулированию подотчетности экономик АТЭС, ведущих или намеревающихся вступить в переговоры о заключении РТС/ССТ.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2008

**Документ:** Лимская декларация – К решению новых задач в интересах развития Азиатско-Тихоокеанского региона

**Упоминание:** Мы приветствовали соображения и практическую работу **Делового консультативного совета АТЭС** относительно мер по улучшению предпринимательской среды, и призвали малые и средние предприятия принять энергичное участие в выполнении Повестки дня в области региональной экономической интеграции.

Мы признали активную и многолетнюю роль **ДКС АТЭС** в повышении важности продовольственных и сельскохозяйственных вопросов в повестке дня АТЭС.

Мы признали усилия, предпринятые **Деловым консультативным советом (ДКС) АТЭС** для продвижения КСО в регионе путем распространения информации, касающейся ее принципов, практик и преимуществ.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 3

**Пример рекомендации ДКС:** Мы призываем лидеров продолжать уделять внимание развитию МСП посредством реализации специальных программ поддержки в сфере технологической инфраструктуры, наращивания финансового потенциала и развития навыков.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2009

**Документ:** Сингапурская декларация – К устойчивому развитию и укреплению региональных связей

**Упоминание:** [Мы продолжим способствовать активизации взаимодействия между экспертами по ПИС, **Деловым консультативным советом (ДКС) АТЭС** и правоохранительными структурами].

Мы приветствуем шаги экономик АТЭС и **ДКС** в этих сферах и призываем к использованию государственно-частного партнерства в целях содействия усилиям АТЭС по улучшению управления, совершенствованию институциональной системы и пресечению коррупции.

Мы приветствуем усилия **ДКС** и делового сообщества по совершенствованию управления и призываем экономики-участницы к работе в режиме государственно-частного партнерства в интересах наращивания усилий АТЭС в данной области.

**Тип упоминания:** Обязательство [1]

**Число упоминаний:** 3

**Пример рекомендации ДКС:** ДКС АТЭС продолжает подчеркивать важную роль эффективной защиты прав интеллектуальной собственности для стимулирования региональной экономической интеграции, глобализации цепочек поставок и развития национальной промышленности, основанной на интеллектуальных правах.

**Оценка:** +1

\* \* \*

Год: 2010

**Документ:** Йогогамская декларация – Йогогамское видение: Богорские цели и дальнейшее развитие

**Упоминание:**

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 0

**Пример рекомендации ДКС:**

**Оценка:** –1

\* \* \*

Год: 2011

**Документ:** Гонолулская декларация – На пути к целостной региональной экономике

**Упоминание:** Мы высоко оцениваем вклад **Делового консультативного совета АТЭС** в нашу работу в текущем году. Признавая, что частное предпринимательство является «двигателем» торговли, инвестиций и инноваций, мы взяли на себя обязательство содействовать усилению роли частного сектора в АТЭС путем активизации его участия в деятельности рабочих групп форума и создания новых государственно-частных партнерств по вопросам политики в различных областях.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 1

**Пример рекомендации ДКС:** ДКС АТЭС отмечает необходимость более тесной работы и координации усилий государственного и частного секторов и институтов, а также фокусировки на сферах, в которых существуют конкретные потребности экономик – участниц АТЭС, деятельности, которая помогает эффективнее использовать сильные стороны АТЭС, и вопросах, которые помогают реализации более широкой цели по обеспечению региональной экономической интеграции.

**Оценка:** 0

\* \* \*

Год: 2012

**Документ:** Владивостокская декларация – Интеграция в целях развития, инновации в интересах процветания

Приложение Е – Борьба с коррупцией и обеспечение прозрачности

**Упоминание:** Мы поддерживаем активизирующееся взаимодействие с **Деловым консультативным советом АТЭС**, который вносит существенный вклад в обеспечение более тесного сотрудничества между государственным и частным секторами экономики. Мы сохраняем полную приверженность задаче усиления роли бизнес-сообщества АТЭС и предоставлении ему больших возможностей для участия в работе АТЭС.

Мы приветствуем вклад **Делового консультативного совета АТЭС** и Рабочей группы по борьбе с коррупцией и обеспечению прозрачности, сделанный в последнее время на этих направлениях, а также в сфере противодействия коррупции и незаконной торговле.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 2

**Пример рекомендации ДКС:** Работа ДКС АТЭС в отношении государственных закупок как вопроса будущей торговой повестки дня и рекомендации по повышению прозрачности объективным и прозрачным критериям, таким как затраты в рамках полного цикла государственных закупок, могут играть важную роль в упрощении работы по противодействию коррупции и созданию «единых правил игры» для бизнеса в регионе.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2013

**Документ:** Балийская декларация – Устойчивый Азиатско-Тихоокеанский регион – двигатель глобального роста

Приложение А – Концепция укрепления взаимосвязанности на пространстве АТЭС

Приложение В – Долгосрочный план АТЭС по инфраструктурному развитию и инвестированию

**Упоминание:** 21. Мы высоко оцениваем работу **Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС**, партнерство с которым обогащает атэсовскую деятельность. Мы признаем важность привлечения к нашим усилиям частного сектора и выступаем за углубление сотрудничества с ДКС.

8. Мы признаем исключительную значимость обеспечения синергии усилий с другими международными форумами, такими как АСЕАН, Тихоокеанский альянс, Восточноазиатские саммиты и «Группа двадцати», а также с региональными и многосторонними банками развития, **Деловым консультативным советом АТЭС** и с частным сектором в целом. *[В целях подготовки плана для его представления в ходе XXII встречи лидеров экономик АТЭС в Китае мы поручаем нашим министрам и должностным лицам работать во взаимодействии с указанными партнерами на основе взаимоприемлемых международных стандартов].*

9. Мы высоко оцениваем деятельность Азиатско-Тихоокеанского инфраструктурного партнерства при **Деловом консультативном совете (ДКС) АТЭС** и подготовленный по линии ДКС Контрольный список инструментов реализации инфраструктурных проектов.

14. Сотрудничество в рамках АТЭС по вопросам развития инфраструктуры и инвестиций будет опираться на специальные знания, опыт и источники финансирования, в том числе со стороны многосторонних и региональных банков развития, а также частного сектора. Азиатско-Тихоокеанское инфраструктурное партнерство и инициативы **Делового консультативного совета АТЭС** по развитию государственно-частного партнерства имеют в этом смысле особенно важное значение.

**Тип упоминания:** Мандат [1]

**Число упоминаний:** 5

**Пример рекомендации ДКС:** Экономике АТЭС не смогут ликвидировать значительные разрывы в развитии инфраструктуры региона без инвестиций частного сектора.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2014

**Документ:** Декларация по итогам 22-й встречи лидеров экономик – участниц Форума АТЭС – Пекинская повестка дня интеграции, инновационного развития и взаимосвязанности в Азиатско-Тихоокеанском регионе

Приложение А – Пекинская дорожная карта АТЭС по содействию продвижению к АТЗСТ

Приложение D – План действий АТЭС по обеспечению взаимосвязанности на 2015–2025 гг.

**Упоминание:** 64. Мы высоко оцениваем конструктивную роль **Делового консультативного совета АТЭС** в укреплении государственно-частного партнерства и содействии сотрудничеству в рамках АТЭС в различных сферах.

С учетом изложенного мы согласились предпринять следующие действия параллельно с реализацией инициатив, рассматриваемых в качестве компонентов формирования АТЗСТ: «Группе друзей» председателя Комитета АТЭС по торговле и инвестициям (КТИ), занимающейся вопросами углубления региональной экономической интеграции и продвижения к АТЗСТ, поручается организовать и возглавить специальную группу для проведения исследования и привлечения к этой работе экспертной поддержки со стороны заинтересованных экономик АТЭС, Отдела стратегического планирования АТЭС, **Делового консультативного совета (ДКС) АТЭС**, Совета тихоокеанского экономического сотрудничества (СТЭС) и исследовательских центров АТЭС.

Упрочить взаимодействие с предпринимательским сектором посредством **ДКС АТЭС** и других каналов. Мы активизируем усилия в целях наращивания диалога в рамках АТЭС между государственным и частным секторами по вопросам содействия региональному экономическому росту, интеграции и созданию благоприятного предпринимательского климата. Вклад **ДКС АТЭС** в решение задач, способных оказать влияние на экономический рост в регионе и его развитие в долгосрочной перспективе, будет использоваться для содействия работе по реализации АТЗСТ.

41. Для сбора такой информации экономистам следует сотрудничать с предпринимательским сообществом. **Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС**, отраслевые Политические партнерства и секторальные Диалоги могут внести в эту работу значительный вклад, предоставляя имеющуюся у бизнеса информацию о потребностях, тенденциях и ожиданиях на рынке.

42. Мы настоятельно призываем частный сектор оказывать прямую поддержку реализуемым в регионе многочисленным потенциально коммерчески выгодным инициативам в сфере взаимосвязанности при координирующей роли **ДКС АТЭС**. Наряду с участием в государственно-частном партнерстве в рамках инфраструктурных проектов деловые круги могли бы внести вклад в поддержку программ по наращиванию потенциала и осуществлению образовательных и культурных обменов. Частный сектор мог бы также оказать содействие в разработке и реализации новаторских предложений по укреплению взаимосвязанности в регионе.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 6

**Пример рекомендации ДКС:** ДКС АТЭС рекомендует лидерам стимулировать сотрудничество государственного и частного сектора для того, чтобы помочь экономистам-участникам выработать качественные системы финансового регулирования; стратегии для обеспечения финансовой инклюзивности и наращивания потенциала, направленные на продвижение большего числа финансовых услуг и инноваций; содействия координации между заинтересованными лицами, включая представителей частного сектора; ускорения развития рыночной инфраструктуры, связанной с финансовой идентификацией, кредитной информацией, управлением залоговым имуществом и платежами.

**Оценка:** 0

\* \* \*

**Год:** 2015

**Документ:** Декларация по итогам встречи лидеров экономик – участниц Форума АТЭС – К улучшению мира через всеобъемлющее развитие



**Упоминание:** б. В этой связи мы приветствуем расширение сотрудничества с **Деловым консультативным советом АТЭС**, Советом по тихоокеанскому экономическому сотрудничеству, международными и региональными организациями, частным сектором, местными органами власти, гражданским обществом, научными кругами, ММСП, женщинами, молодежью, людьми с ограниченными возможностями и экспертами в рамках конструктивных диалогов, благодаря которым мы можем найти решение проблем, с которыми сталкиваемся, и создать лучший, более инклюзивный мир.

5. Реализация государственно-частных диалогов в сфере услуг, инициированных Индонезией в 2013 г., осуществлялась совместно с **Деловым консультативным советом АТЭС** и РЕСС с целью расширения консультаций.

Мы согласны разработать долгосрочную стратегическую Дорожную карту по обеспечению конкурентоспособности услуг, которая должна содержать согласованный комплекс мер и коллективно принятые целевые показатели для их достижения к 2025 г.

11. Продвигать тесное сотрудничество с **ДКС АТЭС**, РЕСС и другими заинтересованными лицами посредством регулярных государственно-частных диалогов в сфере услуг.

**Тип упоминания:**

**Число упоминаний:** 3

**Пример рекомендации ДКС:** В 2015 г. ДКС АТЭС участвовал в и поддерживал работу трех государственно-частных диалогов в сфере услуг на Филиппинах и в ходе инаугурационной региональной встречи коалиций в сфере услуг. С этой целью ДКС АТЭС предлагает создать коалицию организаций в сфере услуг АТЭС для дальнейшего продвижения новых услуг. Мы призываем экономики АТЭС к наращиванию работы по дальнейшему развитию сектора услуг посредством Рамки сотрудничества в сфере услуг АТЭС (ASCF).

**Оценка:** 0

**Общее число упоминаний:** 58

**Общее число мандатов:** 12

**Общее число обязательств:** 3

## Литература

Ларионова М.В., Рахмангулов М.Р., Сахаров А.Г., Шелепов А.В., Ганжела В.Э., Журавлева А.Г., Зацепина К.В., Иванова Е.С., Каракаш Д.В., Комаров А.М., Костина М.К., Нурсубина Я.С., Прокопьев П.А., Прохорова А.А., Растольцев С.В., Скриба А.С. (2013) Эффективность взаимодействия «Деловой двадцатки» и «Группы двадцати» // Вестник международных организаций. № 3. С. 92–114.

Цыганков П.А. (2008) Акторы и факторы в международных отношениях и мировой политике // Приватизация мировой политики: локальные действия – глобальные результаты / под ред. М.М. Лебедевой. С. 30–53. Режим доступа: [http://polit.msu.ru/pub/unm\\_mpmo/library/Actori\\_i\\_Factori.pdf](http://polit.msu.ru/pub/unm_mpmo/library/Actori_i_Factori.pdf) (дата обращения: 20.08.2015).

Цыганков П.А. (2013) Негосударственные участники мировой политики. Режим доступа: [http://www.observer.materik.ru/observer/N9\\_2013/005\\_017.pdf](http://www.observer.materik.ru/observer/N9_2013/005_017.pdf) (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС (2014) APEC Business Advisory Council Report to APEC Economic Leaders. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=2609958> (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС (2011) APEC Business Advisory Council Report to APEC Economic Leaders. Режим доступа: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=22610109> (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС (2010) АВАС Report to АРЕС Economic Leaders. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/download.php?ContentID=2609927> (дата обращения: 06.01.2016).

АВАС (2009) АВАС Report to АРЕС Economic Leaders. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/download.php?ContentID=22609928> (дата обращения: 06.01.2016).

АВАС (2006) АВАС Report to АРЕС Economic Leaders. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/download.php?ContentID=3088> (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС (2004) АРЕС Business Advisory Council Report to АРЕС Economic Leaders. Vol. 1 Executive Summary. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/download.php?ContentID=1680> (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС (1998) АРЕС Food System. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/download.php?ContentID=1035> (дата обращения: 06.01.2016).

АВАС (1996) АВАС Meeting in Manila, Philippines 1996 – Executive Summary. Режим доступа: <https://www.abaonline.org/v4/content.php?ContentID=986> (дата обращения: 20.08.2015).

АВАС Secretariat (2014) Conference Report. First АВАС Meeting for 2014. Режим доступа: [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0CCsQFjAC&url=http%3A%2F%2Fasia.fki.or.kr%2FCommon%2FDownload.aspx%3Fid%3D63df2ff4-d274-4c06-9adb-e712f6bbdb9c&ei=jq1EVcOENeP4yQOn\\_IGQAg&usg=AFQjCNEC7CXs\\_GxHr5q\\_tV5N\\_-hk2-w0w&bvwm=bv.92291466,d.bGQ](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0CCsQFjAC&url=http%3A%2F%2Fasia.fki.or.kr%2FCommon%2FDownload.aspx%3Fid%3D63df2ff4-d274-4c06-9adb-e712f6bbdb9c&ei=jq1EVcOENeP4yQOn_IGQAg&usg=AFQjCNEC7CXs_GxHr5q_tV5N_-hk2-w0w&bvwm=bv.92291466,d.bGQ) (дата обращения: 20.08.2015).

Acharya A. (2007) The Emerging Regional Architecture of World Politics // World Politics. Vol. 59. No. 4 (July). P. 629–652. Режим доступа: <http://www.amitavacharya.com/sites/default/files/World%20Politics%20Regions%20Review.pdf> (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС (2009) АРЕС Ease of Doing Business Action Plan (2010–2015). Режим доступа: [http://mddb.аpec.org/Documents/2010/EC/WKSP1/10\\_ес\\_wksp1\\_003.pdf](http://mddb.аpec.org/Documents/2010/EC/WKSP1/10_ес_wksp1_003.pdf) (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС Finance Ministers (2010) 2010 АРЕС Finance Ministerial Meeting Joint Statement. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Finance/2010\\_finance.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Finance/2010_finance.aspx) (дата обращения: 06.01.2016).

АРЕС Leaders (2015) Leaders' Declaration. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2015/2015\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2015/2015_aelm.aspx) (дата обращения: 20.07.2016).

АРЕС Leaders (2014) Annex A – The Beijing Roadmap for АРЕС's Contribution to the Realization of the ФТААР. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014\\_aelm/2014\\_aelm\\_аnnexa.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014_aelm/2014_aelm_аnnexa.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС Leaders (2011) The Honolulu Declaration – Toward a Seamless Regional Economy. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2011/2011\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2011/2011_aelm.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС Leaders (2010) Pathways to ФТААР. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2010/2010\\_aelm/pathways-to-ftaar.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2010/2010_aelm/pathways-to-ftaar.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС Leaders (2009) Singapore Declaration – Sustaining Growth, Connecting the Region. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2009/2009\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2009/2009_aelm.aspx) (дата обращения: 06.01.2016).

АРЕС Leaders (2006) Ha Noi Declaration – Towards a Dynamic Community for Sustainable Development and Prosperity. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2006/2006\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2006/2006_aelm.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).

АРЕС Leaders (2004) Santiago Declaration – One Community, Our Future. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2004/2004\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2004/2004_aelm.aspx) (дата обращения: 06.01.2016).

АРЕС Leaders (2003) Leaders' Declaration. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2003/2003\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2003/2003_aelm.aspx) (дата обращения: 20.07.2016).

АРЕС Leaders (1999) Auckland Declaration – The Auckland Challenge. Режим доступа: [http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1999/1999\\_aelm.aspx](http://www.аpec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1999/1999_aelm.aspx) (дата обращения: 06.01.2016).

- APEC Leaders (1997) Vancouver Declaration – Connecting the APEC Community. Режим доступа: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1997/1997\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1997/1997_aelm.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).
- APEC Leaders (1995) Osaka Declaration – APEC Economic Leaders' Declaration for Action. Режим доступа: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1995/1995\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1995/1995_aelm.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).
- APEC Ministers (1996) Joint Statement – From Vision to Action. Режим доступа: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Annual/1996/1996\\_amm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Annual/1996/1996_amm.aspx) (дата обращения: 20.08.2015).
- APEC Ministers (1989) First Ministerial Meeting Joint Statement. Режим доступа: [http://www.apec.org/~media/Files/MinisterialStatements/Annual/1989/89\\_amm\\_jms.pdf](http://www.apec.org/~media/Files/MinisterialStatements/Annual/1989/89_amm_jms.pdf) (дата обращения: 20.08.2015).
- Barnes W.R., Foster K.A. (2012) Toward a More Useful Way of Understanding Regional Governance. Режим доступа: <http://brr.berkeley.edu/wp-content/uploads/2012/10/Barnes-Foster-Toward-a-more-useful-way-of-understanding-regional-governance.pdf> (дата обращения: 20.08.2015).
- Börzel T.A. (2013) Theorizing Regionalism: Cooperation, Integration, and Governance. Режим доступа: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0CBwQFjAA&url=https%3A%2F%2Feustudies.org%2Fconference%2Fpapers%2Fdownload%2F33&ei=BONFVceJGIOiyAPduYGgCQ&usq=AFQjCNHOQOkKcZn0qYzBbdtcYMfWt2scxw&bvm=bv.92291466,d.bGQ> (дата обращения: 20.08.2015).
- Börzel T.A. (2011) Comparative Regionalism. A New Research Agenda. Режим доступа: [http://userpage.fu-berlin.de/kfgeu/kfgwp/wpseries/WorkingPaperKFG\\_28.pdf](http://userpage.fu-berlin.de/kfgeu/kfgwp/wpseries/WorkingPaperKFG_28.pdf) (дата обращения: 20.08.2015).
- Dougherty J.E., Pfaltzgraff R.L. (2001) Contending Theories of International Relations: A Comprehensive Survey, Longman.
- Freiden J.A. (1999) Actors and Preferences in International Relations. Режим доступа: <http://scholar.harvard.edu/jfrieden/files/actprefir.pdf> (дата обращения: 20.08.2015).
- Moravcsik A. (1997) Taking Preferences Seriously: A Liberal Theory of International Politics // International Organization 51, no 4, Autumn, pp. 513–53. Режим доступа: <https://www.princeton.edu/~amoravcs/library/preferences.pdf> (дата обращения: 20.08.2015).
- Moravcsik A. (1998) The Choice for Europe: Social Purpose and State Power From Rome to Maastricht. Ithaca, Cornell University Press.
- Moravcsik A., Schimmelfennig F. (2009) Liberal Intergovernmentalism // European Integration Theory / A. Wiener, T. Diez (eds). Oxford: Oxford University Press. P. 67–87.
- Wiener A., Diez T. (2004) European Integration Theory. Oxford University Press.
- Yamazawa I. (2011) Asia-Pacific Economic Cooperation: New Agenda in Its Third Decade, Institute of Southeast Asian Studies. Режим доступа: <https://books.google.ru/books?id=7gLao5i7KoEC&pg=PA32&lpg=PA32&dq=abac+apec+report+1996&source=bl&ots=3wAyB7LILD&sig=7PC9EeobPMb-pXQp7YvNIF5CcGI&hl=ru&sa=X&ei=byPOVJrSNAL5yWPG8YC4DA&ved=0CBwQ6AEwAA#v=onepage&q=abac%20apec%20report%201996&f=false> (дата обращения: 20.08.2015).

# The Role of Business in Regional Governance: The Case of the APEC Business Advisory Council (ABAC) in APEC<sup>1</sup>

E. Safonkina

---

---

**Elizaveta Safonkina** – Researcher, Center for International Institutions Research, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration; 11 Prechistenskaya naberezhnaya, 119034 Moscow, Russian Federation; E-mail: safonkina-ea@ranepa.ru

## Abstract

*In the modern globalized world, the international relations landscape is like a cake decorated with powder and other toppings. The international agenda is determined by the traditional actors – states (“flour, milk and other ingredients without which the cake could not be baked”) as set out in the theory of liberal intergovernmentalism. But a large number of non-governmental actors (“the decorative powder and toppings, but the cake is edible without them”) present their proposals and initiatives to the states, which states reflect on in their official documents. These proposals and initiatives tend to be mainly aligned with the states’ policies. This dialogue is important in making the international decision-making process legitimate, but does not mean that non-governmental actors are fully engaged in designing the international cooperation agenda. In this article the author tests this hypothesis through studying the APEC Business Advisory Council (ABAC). The author explores how the Asia-Pacific business priorities promoted by ABAC since its establishment in 1996 correspond with the key objectives and policies of the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) forum as well as ABAC’s internal and external communication model to access the ABAC actorness. The official ABAC and APEC documents constituted the evidence base for the analysis. Research methods include qualitative content and comparative historical analyses. The author concludes that ABAC has the characteristics of a formal actor in Asia-Pacific regional governance. It could therefore be considered a full-fledged partner in the APEC leaders’ documents although ABAC has no capacity to change the regional agenda. From an economic perspective, this phenomenon could be explained by the fact that the states and businesses in the region have common interests because states need business-led growth and business needs the robust competition that trade and investment liberalization can provide.*

**Key words:** APEC Business Advisory Council (ABAC); Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC); regional governance; actorness; non-state actor

## References

- ABAC (1996) *ABAC Meeting in Manila, Philippines 1996 – Executive Summary*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=986> (accessed 20 August 2015).
- ABAC (1998) *APEC Food System*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=1035> (accessed 20 August 2015).
- ABAC (2004) *APEC Business Advisory Council Report to APEC Economic Leaders*, vol. 1. Executive Summary. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=1680> (accessed 20 August 2015).
- ABAC (2006) *ABAC Report to APEC Economic Leaders*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=3088> (accessed 20 August 2015).
- ABAC (2009) *ABAC Report to APEC Economic Leaders*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=22609928> (accessed 20 August 2015).

---

<sup>1</sup> This article is part of a research project by the International Organizations Research Institute of National Research University Higher School of Economics on “Models of International Institutions’ Engagement in the Process of Multilateral Governance in Macroeconomic Policy, Financial Regulation, International Trade, Investment and Infrastructure” supported by the Russian Humanitarian Research Foundation, 2015–2017.

ABAC (2010) *ABAC Report to APEC Economic Leaders*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=2609927> (accessed 20 August 2015).

ABAC (2011) *APEC Business Advisory Council Report to APEC Economic Leaders*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=22610109> (accessed 20 August 2015).

ABAC (2014) *APEC Business Advisory Council Report to APEC Economic Leaders*. Available at: <https://www.abaconline.org/v4/download.php?ContentID=2609958> (accessed 20 August 2015).

ABAC Secretariat (2014) *Conference Report. First ABAC Meeting for 2014*. Available at: [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0CCsQFjAC&url=ht tp%3A%2F%2Fasia.fki.or.kr%2FCommon%2FDownload.aspx%3Fid%3D63df2ff4-d274-4c06-9adb-e712f6bbdb9c&ei=jq1EVcOENeP4yQOn\\_IGQAg&usg=AFQjCNEC7CXs\\_GxHr5q\\_tV5N-\\_hk2-w0w&bvm=bv.92291466,d.bGQ](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0CCsQFjAC&url=ht tp%3A%2F%2Fasia.fki.or.kr%2FCommon%2FDownload.aspx%3Fid%3D63df2ff4-d274-4c06-9adb-e712f6bbdb9c&ei=jq1EVcOENeP4yQOn_IGQAg&usg=AFQjCNEC7CXs_GxHr5q_tV5N-_hk2-w0w&bvm=bv.92291466,d.bGQ) (accessed 20 August 2015).

Acharya A. (2007) The Emerging Regional Architecture of World Politics. *World Politics*, vol. 59, no 4, pp. 629–652. Available at: <http://www.amitavacharya.com/sites/default/files/World%20Politics%20Regions%20Review.pdf> (accessed 20 August 2015).

APEC (2009) *APEC Ease of Doing Business Action Plan (2010-2015)*. Available at: [http://mddb.apec.org/Documents/2010/EC/WKSP1/10\\_ec\\_wksp1\\_003.pdf](http://mddb.apec.org/Documents/2010/EC/WKSP1/10_ec_wksp1_003.pdf) (accessed 20 August 2015).

APEC Finance Ministers (2010) *2010 APEC Finance Ministerial Meeting Joint Statement*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Finance/2010\\_finance.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Finance/2010_finance.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (1995) *Osaka Declaration – APEC Economic Leaders’ Declaration for Action*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1995/1995\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1995/1995_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (1997) *Vancouver Declaration – Connecting the APEC Community*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1997/1997\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1997/1997_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (1999) *Auckland Declaration – The Auckland Challenge*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1999/1999\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/1999/1999_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2003) *Leaders’ Declaration*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2003/2003\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2003/2003_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2004) *Santiago Declaration – One Community, Our Future*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2004/2004\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2004/2004_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2006) *Ha Noi Declaration – Towards a Dynamic Community for Sustainable Development and Prosperity*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2006/2006\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2006/2006_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2009) *Singapore Declaration – Sustaining Growth, Connecting the Region*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2009/2009\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2009/2009_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2010) *Pathways to FTAAP*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2010/2010\\_aelm/pathways-to-ftaap.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2010/2010_aelm/pathways-to-ftaap.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2011) *The Honolulu Declaration – Toward a Seamless Regional Economy*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2011/2011\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2011/2011_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2014) *Annex A – The Beijing Roadmap for APEC’s Contribution to the Realization of the FTAAP*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014\\_aelm/2014\\_aelm\\_annexa.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014_aelm/2014_aelm_annexa.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Leaders (2015) *Leaders’ Declaration*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2015/2015\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2015/2015_aelm.aspx) (accessed 20 August 2015).

APEC Ministers (1989) *First Ministerial Meeting Joint Statement*. Available at: [http://www.apec.org/~/\\_media/Files/MinisterialStatements/Annual/1989/89\\_amm\\_jms.pdf](http://www.apec.org/~/_media/Files/MinisterialStatements/Annual/1989/89_amm_jms.pdf) (accessed 20 August 2015).

APEC Ministers (1996) *Joint Statement – From Vision to Action*. Available at: [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Annual/1996/1996\\_amm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Annual/1996/1996_amm.aspx) (accessed 20 August 2015).

- Barnes W.R., Foster K.A. (2012) *Toward a More Useful Way of Understanding Regional Governance*. Available at: <http://brr.berkeley.edu/wp-content/uploads/2012/10/Barnes-Foster-Toward-a-more-useful-way-of-understanding-regional-governance.pdf> (accessed 20 August 2015).
- Börzel T.A. (2011) *Comparative Regionalism. A New Research Agenda*. Available at: [http://userpage.fu-berlin.de/kfgeu/kfgwp/wpseries/WorkingPaperKFG\\_28.pdf](http://userpage.fu-berlin.de/kfgeu/kfgwp/wpseries/WorkingPaperKFG_28.pdf) (accessed 20 August 2015).
- Börzel T.A. (2013) *Theorizing Regionalism: Cooperation, Integration, and Governance*. Available at: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0CBwQFjAA&url=https%3A%2F%2Ffeustudies.org%2Fconference%2Fpapers%2Fdownload%2F33&ei=BONFVceJGIOiyAPduYGgCQ&usg=AFQjCNHOQOkKcZn0qYzBbdtcYMFwt2scxw&bvm=bv.92291466,d.bGQ> (accessed 20 August 2015).
- Cyankov P.A. (2008) Aktory i faktory v mezhdunarodnyh otnoshenijah i mirovoj politike [Actors and Factors in International Relations and World Politics]. *Privatizacija mirovoj politiki: lokal'nye dejstvija – global'nye rezul'taty* (ed. M.M. Lebedeva). Available at: [http://polit.msu.ru/pub/unn\\_mpmo/library/Actori\\_i\\_Factori.pdf](http://polit.msu.ru/pub/unn_mpmo/library/Actori_i_Factori.pdf) (accessed 20 August 2015) (in Russian).
- Cyankov P.A. (2013) Negosudarstvennye uchastniki mirovoj politiki [*Non-state Actors in World Politics*]. Available at: [http://www.observer.materik.ru/observer/N9\\_2013/005\\_017.pdf](http://www.observer.materik.ru/observer/N9_2013/005_017.pdf) (accessed 20 August 2015) (in Russian).
- Dougherty J.E., Pfaltzgraff R.L. (2001) *Contending Theories of International Relations: A Comprehensive Survey*. Longman.
- Freiden J.A. (1999) *Actors and Preferences in International Relations*. Available at: <http://scholar.harvard.edu/jfrieden/files/actprefir.pdf> (accessed 20 August 2015).
- Larionova M., Rakhmangulov M., Sakharov A., Shelepov A., Ganzhela V., Zhuravleva A., Zatzepina K., Ivanova E., Karakash D., Komarov A., Kostina M., Nyrsybina Y., Prokopyev P., Prokhorova A., Rastoltsev S., Skriba A. (2013) Effektivnost' vzaimodeistvija "Delovoi dvadcatki" i "Gruppy dvadcatki" [Effectiveness of G20-B20 Engagement]. *International Organisations Research Journal*, no 3, pp. 92–114 (in Russian).
- Moravcsik A. (1997) Taking Preferences Seriously: A Liberal Theory of International Politics. *International Organization*, vol. 51, no 4, Autumn, pp. 513–53. Available at: <https://www.princeton.edu/~amoravcs/library/preferences.pdf> (accessed 20 August 2015).
- Moravcsik A. (1998) *The Choice for Europe: Social Purpose and State Power From Rome to Maastricht*. Ithaca, Cornell University Press.
- Moravcsik A., Schimmelfennig F. (2009) Liberal Intergovernmentalism. *European Integration Theory* (eds. A. Wiener and T. Diez). Oxford: Oxford University Press, pp. 67–87.
- Wiener A., Diez T. (2004) *European Integration Theory*. Oxford University Press.
- Yamazawa I. (2011) *Asia-Pacific Economic Cooperation: New Agenda in Its Third Decade*, *Institute of Southeast Asian Studies*. Available at: <https://books.google.ru/books?id=7gLao5i7KoEC&pg=PA32&lpg=PA32&dq=abac+apec+report+1996&source=bl&ots=3wAyB7LILD&sig=7PC9EeobPmb-pXQp7YvNIF5CcGI&hl=ru&sa=X&ei=byPOVJrSNAL5ywPG8YC4DA&ved=0CBwQ6AEwAA#v=onepage&q=abac%20apec%20report%201996&f=false> (accessed 20 August 2015).