

Европейский технологический институт: новая модель сотрудничества образования, бизнеса и науки

О.В. Перфильева*

Предпосылки создания

Развитие научно-исследовательской сферы и укрепление инновационного потенциала входят в число главных политических приоритетов стран – членов ЕС. Однако эффективность национальных политик инновационного и технологического развития отдельных стран все же до конца не обеспечивает рост показателей инновационного развития на уровне Сообщества в целом, а также необходимый уровень сокращения разрыва в этой области между странами ЕС и другими странами.

Недавние исследования и оценки уровня инновационного развития стран – членов ЕС, произведенные экспертами-аналитиками статистических служб ОЭСР¹ и ЕС², подтверждают наличие тенденций к дифференциации стран – членов ЕС по данному показателю, так же как и при сравнении общего уровня инновационной активности стран-членов с другими странами. Например, в 2005 г., опираясь на расчеты Суммарного индекса инновационного развития (*Summary Innovation Index, SII*), аналитики ЕС выделили четыре группы стран из числа всех стран – членов ЕС³. В первую группу стран, лидирующих по уровню инновационного развития, вошли Швейцария, Финляндия, Германия и Дания. Эстония и Словения оказались лидерами среди стран – новичков ЕС, войдя при этом

в разные группы. Так, Словения наряду с Венгрией, Португалией, Чехией, Латвией, Литвой, Грецией, Кипром и Мальтой составили группу стран, «догоняющих» или стремящихся к среднему значению индекса по странам ЕС-25, а Эстония вместе с Испанией, Болгарией, Польшей, Словакией, Румынией и Турцией вошла в группу стран, значительно «отстающих» от среднего показателя инновационного развития в ЕС-25. В группу стран, достигших или сохранивших к 2005 г. уровень инновационного развития, сопоставимый со средним значением по странам ЕС-25, вошли Франция, Люксембург, Ирландия, Великобритания, Нидерланды, Бельгия, Австрия, Норвегия, Италия и Исландия. Преодолеть среднее значение инновационного развития по ЕС-25 оказалось возможным для таких стран-«лидеров», как Дания и Швеция⁴.

Примечательно, что для сокращения разрыва в уровне инновационного развития внутри Сообщества, т.е. между странами – членами ЕС, в среднем потребуется от 20 до 50 лет. Около 50 лет может занять и процесс сближения стран – членов ЕС с показателями инновационного развития США и Японии⁵.

Необходимость повышения инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности ЕС в условиях усиления глобализации с учетом опыта национальных инновационных политик в полной мере осознается на уровне

* Материал подготовлен заместителем директора Информационно-координационного центра по сотрудничеству с ОЭСР Института международных организаций и международного сотрудничества ГУ ВШЭ О.В. Перфильевой.

¹ См., например: OECD Main Science and Technology Indicators 2007; Innovation and Growth: Rationale for an Innovation Strategy, OECD 2007; Science, Technology and Innovation Indicators in a Changing World: Responding to Policy Need, OECD 2007.

² См., например: 2005 European Innovation Scoreboard. Comparative analysis of innovation performance (http://trendchart.cordis.lu/scoreboards/scoreboard2005/scoreboard_papers.cfm); Science, Technology and Innovation in Europe. Eurostat Pocketbooks, 2007.

³ Суммарный индекс инновационного развития (*Summary Innovation Index, SII*) используется при расчетах для Статистического справочника инновационного развития в Европе (*European Innovation Scoreboard, EIS*) – инструмента, разработанного Европейской комиссией для реализации Лиссабонской стратегии с целью оценки и сравнительного анализа уровня эффективности инноваций стран – членов ЕС.

⁴ Рассмотренная классификация стран является попыткой представить общую картину инновационного развития в Европе, в том числе в сравнении с другими странами. Методология статистической оценки инновационных процессов постоянно совершенствуется и находится в центре оживленных дискуссий российских и европейских экспертов. О современных проблемах статистики науки см., например: Наука – это статистический фантом // Независимая газета. Приложения. 2007. 14 ноября (http://www.ng.ru/science/2007-11-14/16_fantom.html).

⁵ 2005 European Innovation Scoreboard. P. 25.

Евросоюза. Это, в свою очередь, определяет поиск наиболее эффективных способов достижения поставленных целей. Одним из самых перспективных подходов должно стать усиление интеграции инновационной сферы со сферой НИОКР и образовательным и исследовательским потенциалом институтов высшего образования на всей территории Евросоюза. Инновационным инструментом реализации данного подхода является создание Европейского института инноваций и технологий, или Европейского технологического института (*European Institute of Innovation and Technology, EIT*) как принципиально новой модели управления процессами технологического развития на общеевропейском уровне.

Разработка концепции и определение правового статуса

Идея создания Европейского технологического института (ЕТИ) возникла в ответ на вызовы глобального развития несколько лет назад. В Коммюнике к весеннему заседанию Совета министров ЕС в феврале 2005 г., отметив необходимость усиления роли знаний в социально-экономическом развитии, Комиссия предложила создать Европейский технологический институт, который мог бы стать центром привлечения и концентрации лучших мировых интеллектуальных ресурсов⁶. Первый проект Соглашения о создании Института был разработан Европейской комиссией и представлен на очередном заседании Совета в марте 2006 г.⁷ Далее инициатива получила дополнительную поддержку со стороны Европейского Совета. Особое внимание на данном этапе было уделено детальной разработке концепции института в рамках серии специальных дискуссий. «Создание ЕТИ на основе высокопрофессиональных и открытых для всех стран – членов ЕС сетевых партнерств должно стать важным шагом на пути преодоления имеющегося разрыва между системой высшего образования, научно-исследовательской и инновационной сферами, и наряду с другими инициативами

Сообщества будет содействовать укреплению сотрудничества между лучшими научными и инновационными объединениями в Европе»⁸.

Согласно концепции, создаваемая структура рассматривается как часть обновленной Лиссабонской стратегии роста и развития занятости и ориентирована на укрепление потенциала Европы в трансформации результатов своей научно-исследовательской и образовательной деятельности в возможности, выгодные с точки зрения бизнеса. По словам Х.М. Баррозу, создавая Европейский технологический институт, Европа делает серьезный шаг, сокращая отставание от своих основных конкурентов (прежде всего, Японии и США. – О.П.) в инновационном развитии. С его точки зрения, наряду с повышением результативности системы высшего образования, научно-исследовательской и инновационной сфер ЕТИ позволит создать новые рабочие места, а также условия для устойчивого, продолжительного экономического и технологического роста⁹.

Концепция создания ЕТИ опирается на Договор об учреждении Европейского союза, в частности, Статью 157 о создании условий, необходимых для обеспечения конкурентоспособности промышленного производства Сообщества, и Статью 251, регулиющую процедуру принятия решений Европейским парламентом и Советом¹⁰. В соответствии с данными статьями Договора, Европейской комиссией был подготовлен и представлен на рассмотрение Европейского парламента и Совета проект **Регламента Европейского парламента и Совета об учреждении Европейского института инноваций и технологий** (*Regulation of the European Parliament and Council establishing European Institute of Innovation and Technology*). Регламент определяет уникальный правовой статус нового института, а также источники его финансирования, включая прямые средства из бюджета Сообщества. Ожидается, что окончательное решение по данному документу будет принято в первой половине 2008 г.

Институт призван содействовать развитию инновационных партнерств и предпринима-

⁶ Communication to the Spring European Council “Working together for the growth and jobs. A new start for the Lisbon Strategy”. Brussels, 02.02.2005. COM (2005) 24. P. 23.

⁷ COM (2006) 77, “Implementing the renewed partnership for growth and jobs. Developing a knowledge flagship: the European Institute of technology”.

⁸ European Council Presidency conclusions, March 2006. Par. 25.

⁹ Commission welcomes Member States’ agreement on the European Institute of Technology, Brussels, 25 June 2007 (http://ec.europa.eu/education/policies/educ/eit/doc/ip0607_en.pdf).

¹⁰ The Treaty establishing European Community (Consolidated text) // Official Journal C 325 of 24 December 2002. Part 3. Title XVI. Article 157; Part 5. Title I. Chapter 2. Article 251.

тельских инициатив, превращению результатов научно-исследовательских и технологических разработок в новые возможности для бизнеса, а также обогащению высшего образования современными практически ориентированными знаниями.

Деятельность Европейского технологического института, таким образом, направлена на содействие устойчивому экономическому росту и конкурентоспособности Европы посредством укрепления инновационного потенциала стран – членов ЕС и Сообщества в целом через интеграцию наиболее перспективных инновационных областей, научно-исследовательской деятельности с возможностями высшего образования на самом высоком уровне качества.

Механизм функционирования Европейского технологического института

Проект ЕТИ будет реализован на базе ориентированных на инновации автономных партнерств, состоящих из вузов, исследовательских организаций, различных компаний и других заинтересованных участников, включенных в процесс производства инноваций, в форме устойчивых, долгосрочных, независимых стратегических сетей – *Сообществ знаний и инноваций (Knowledge and Innovation Communities, KICs)*. Отбор и назначение (designation) соответствующих партнерств будут осуществляться *Правлением* института (*Governing Board, GB*) – главным органом управления ЕТИ – на конкурсной основе с применением прозрачных процедур отбора и с учетом инновационного потенциала участников конкурса. В сферу ответственности Правления войдет управление деятельностью института, оценка результатов и качества работы Сообществ знаний и инноваций (СЗИ), а также выполнение других стратегических задач, которые будут возложены на ЕТИ в процессе его деятельности.

Общая структура Правления ЕТИ будет представлена Исполнительным комитетом во главе с Директором, ответственным за общее руководство работы ЕТИ.

Для сохранения баланса интересов в структуру Правления войдут представители бизнес-сообщества, научно-исследовательской, инновационной и образовательной сфер. Часть из них будут назначены Европейской комиссией, остальные выбраны на основании прозрачных процедур из представителей СЗИ.

Общее количество назначаемых членов Правления не должно превышать 18 человек, а

период их назначения должен составить 6 лет непрерывного членства.

Число избираемых членов в структуре Правления не должно превышать 4 человек, период членства которых составит 3 года. Условия и процедура выборов или переназначения избираемых членов будут утверждаться Правлением на основании предложения, сформулированного директором Исполнительного комитета, до начала работы первого из прошедших отбор Сообществ знаний и инноваций.

Для долгосрочных перспектив Европейского технологического института важно обеспечить поступательное развитие и поэтапную реализацию проекта. Начальный этап реализации ЕТИ рассматривается как пилотный, в рамках которого возможно оценить недостатки и внести необходимые изменения, усовершенствовав, таким образом, дальнейший общий процесс. Исходя из этого, деятельность ЕТИ на начальном этапе будет опираться на участие ограниченного числа СЗИ. В период 18 месяцев после назначения Правление должно отобрать 2–3 СЗИ, успешных в наиболее значимых для Европейского союза областях, прежде всего таких, как изменение климата, возобновляемая энергия и новое поколение информационно-коммуникационных технологий.

Отбор и назначение остальных СЗИ должны быть реализованы после принятия первой *Стратегической инновационной программы (Strategic Innovation Agenda, SIA)*, определяющей стратегические, приоритетные направления деятельности, взвешенную оценку объемов финансирования ЕТИ и детализированный финансовый план на 7-летний период. Учитывая важность для инновационной политики Евросоюза и значимость открывающихся политических перспектив для социально-экономического развития Сообщества, Стратегическая инновационная программа (СИП) должна быть принята Европейским парламентом и Советом на основе предложения Европейской комиссии, подготовленного в соответствии с разработанным ЕТИ проектом.

Проект 7-летней Стратегической инновационной программы, согласно проекту Постановления Европейского парламента и Совета об учреждении Европейского института инноваций и технологий, должен быть разработан ЕТИ и представлен на рассмотрение Европейской комиссии до 30 июня 2011 г. (а далее каждые 7 лет).

В рамках общей Стратегической инновационной программы, принимаемой на 7 лет, формируется 3-летняя рабочая программа ЕТИ, которая отразит инициативы, запланиро-

ванные Институтом на данный период, что позволит своевременно реагировать на внешние и внутренние изменения, происходящие в сфере науки, технологий, инноваций, высшего образования и других смежных областях. Проект первой рабочей программы ЕТИ на 3-летний период рассматривается Европейским парламентом, Европейским Советом и Европейской комиссией.

По прошествии календарного года ЕТИ готовит ежегодный отчет о реализованных проектах и инициативах, который также передается в Европейскую комиссию, Европейский парламент, Европейский Совет, Аудиторский Совет, Комитет ЕС по экономическим и социальным вопросам, а также Комитет ЕС по вопросам регионального развития для информации.

Таким образом, основными проводниками целей и задач Европейского технологического института должны стать Сообщества знаний и инноваций, состоящие из лучших представителей вузов, сферы бизнеса и научно-исследовательской среды, находящихся во взаимодействии между собой внутри СЗИ, с другими СЗИ, с Институтом в лице Правления, с Европейской комиссией, а также с Европейским парламентом и Советом и другими внешними акторами, содействующими развитию инноваций в других областях.

Сферу ответственности СЗИ составят:

- деятельность по развитию инноваций и получению добавленной стоимости в Европе, в полной мере интегрирующая потенциал европейских научно-исследовательских структур и институтов высшего образования для создания критической массы нового, коммерчески востребованного знания, а также стимулирующая диссеминацию и использование полученных результатов;
- реализация передовых инновационных научно-исследовательских проектов в ключевых для социально-экономического развития Европы областях, опирающихся на опыт и результаты общеевропейских и национальных исследований, и потенциально способных усилить конкурентоспособность Европы на международном уровне;
- образовательная деятельность по программам подготовки двух верхних ступеней высшего образования, главным образом, реализация магистерских и докторских программ, учитывающих потенциальные социально-экономические потребности населения Европы и направленных на формирование новых

профессиональных знаний и навыков, соответствующих уровню инновационного развития; совершенствование навыков управления и предпринимательства; повышение уровня мобильности исследователей и студентов;

- диссеминация лучших практик взаимодействия в инновационном секторе, направленная на дальнейшее развитие сотрудничества между институтами высшего образования, исследовательской и бизнес-средой, включая сферу финансов и услуг.

В своей деятельности СЗИ полностью автономны, имеют возможность самостоятельно определять внутреннюю структуру, предварительную программу и направления работ, включая основные рабочие методы. Кроме того, они открыты для новых участников и членов независимо от того, является ли новое партнерство коммерчески выгодным или нет.

Отношения ЕТИ с прошедшими процедуру отбора СЗИ определяются контрактом (соглашением), раскрывающим права и обязанности СЗИ; формы координации деятельности функционирующей сети; механизмы мониторинга и оценки мероприятий и результатов деятельности СЗИ; правила присуждения дипломов и ученых степеней в вузах, входящих в структуру СЗИ.

Отбор Сообществ знаний и инноваций

Формирование СЗИ осуществляется на основании открытой и прозрачной процедуры конкурсного отбора партнерств. Критерии отбора, основанные на принципе учета наилучших качеств (превосходства) и соответствия деятельности приоритетам инновационного развития, разрабатываются, принимаются и публикуются ЕТИ. Отбор партнерств для СЗИ производится внешними независимыми экспертами.

При рассмотрении партнерств учитываются:

- уровень и перспективы инновационного потенциала, а также имеющиеся достижения в инновационной, образовательной и исследовательской сферах;
- потенциал с точки зрения содействия достижению приоритетных целей Стратегической инновационной программы;
- потенциал с точки зрения обеспечения устойчивого и долгосрочного самофинансирования, включая опыт привлечения инвестиций из частного сектора, сферы промышленного производства и сферы услуг;

- опыт и активность в «треугольнике» сетевого взаимодействия «исследования – высшее образование – инновации»;
- наличие плана управления интеллектуальной собственностью, ориентированного на соответствующий сектор и согласующегося с принципами ЕТИ по управлению интеллектуальной собственностью, включая способ, с помощью которого учитывается вклад (участие) различных партнерских организаций;
- планируемые меры по привлечению и взаимодействию с частным сектором, включая финансовый сектор и предприятия малого и среднего бизнеса; а также участие в создании новых компаний (start-ups), отделений и дочерних компаний (spin-offs), предприятий малого и среднего бизнеса (SMEs) в целях коммерческого использования результатов деятельности СЗИ;
- готовность к взаимодействию с другими организациями и сетевыми партнерствами за рамками СЗИ с целью обмена наилучшими практиками.

Минимальным требованием для создания СЗИ является участие по крайней мере трех партнерских организаций как минимум из двух стран – членов ЕС. Все организации, входящие в СЗИ, должны являться независимыми структурами в соответствии с положением, регулирующим участие стран – членов и стран – партнеров ЕС в мероприятиях Седьмой рамочной программы ЕС по научным исследованиям, технологическому развитию и демонстрационной деятельности 2007–2013¹¹. В СЗИ могут входить институты высшего образования, научно-исследовательские организации, государственные или частные компании, финансовые структуры и институты, региональные или местные органы власти, фонды и другие благотворительные организации.

Для того чтобы повысить уровень конкурентоспособности и международной привлекательности европейской экономики на основе укрепления потенциала инновационного развития, Европейский технологический институт и Сообщества знаний и инноваций могут привлекать к сотрудничеству партнерские организации, исследователей и студентов из других стран, включая третьи страны. Партнерские

организации из третьих стран могут войти в структуру СЗИ после соответствующего утверждения Правлением ЕТИ. Тем не менее в общей структуре СЗИ должны преобладать организации, учрежденные странами – членами Евросоюза, среди которых как минимум один вуз и одна частная компания.

Концепция Европейского технологического института предусматривает для вузов, участвующих в СЗИ, право присуждать двойные и/или совместные степени и дипломы, отражающие комплексный характер деятельности СЗИ, что, однако, не исключает возможности принятия вузами решения о самостоятельном присуждении научных степеней и дипломов. Присуждение научных степеней и дипломов о высшем образовании должно осуществляться в соответствии с национальными положениями и процедурами аккредитации, а также учитывать действующее европейское законодательство и процессы, происходящие в Общеввропейском пространстве высшего образования. Условия и особенности присуждения документов, включая указание на название присуждающей организации, должны быть отражены в Соглашении между ЕТИ и СЗИ.

Производство инновационных продуктов и услуг на основе получаемого в процессе деятельности нового знания также потребует от ЕТИ выработки ясных Принципов управления интеллектуальной собственностью, призванных содействовать ее эффективному использованию. Принципы отразят участие разных партнерских организаций в рамках СЗИ независимо от объема вносимого ими вклада, включая предприятия малого и среднего бизнеса. Также предполагается, что в соответствии с Принципами все вопросы управления и использования интеллектуальной собственности будут регулироваться соглашениями, заключаемыми между участниками СЗИ. В случае финансирования проекта из средств Седьмой рамочной программы ЕС по научным исследованиям и технологическому развитию, соглашение должно содержать основные правила и условия участия в программе.

Источники финансирования и бюджет

Создание Европейского технологического института является важным условием инновационного развития Евросоюза и рассматрива-

¹¹ Regulation (EC) No. 1906/2006 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2006 laying down the rules for the participation of undertakings, research centres and universities in actions under the Seventh Framework Programme and for the dissemination of research results (2007–2013). Official Journal L 391, 30.12.2006.

ется им как стратегический шаг в укреплении конкурентоспособности на международном уровне. Значимость проекта для Сообщества определяет специфику его финансирования.

Согласно проекту Регламента Европейского парламента и Совета об учреждении Европейского института инноваций и технологий, финансирование ЕТИ будет осуществляться из различных источников, включая средства бюджета ЕС, прежде всего средства программ поддержки научной и образовательной сферы ЕС, таких как Седьмая рамочная программа ЕС по научным исследованиям, технологическому развитию и демонстрационной деятельности 2007–2013; Рамочная программа по развитию компетенций и инноваций; Интегрированная программа ЕС для обучения в течение всей жизни, средства Структурных фондов¹².

С 1 января 2008 г. и до 2013 г. бюджетом ЕС предусмотрено выделение 308,7 млн евро на реализацию проекта ЕТИ, которые будут направлены на покрытие расходов, связанных с организацией деятельности ЕТИ; реализацией европейского компонента проекта, главным образом, координацией деятельности и обеспечением устойчивой мобильности между СЗИ, важных для поддержания их функционирования.

Поддержка проекта ЕТИ со стороны Сообщества, таким образом, будет направлена на покрытие расходов, связанных с учреждением, администрированием и координацией мероприятий между ЕТИ и Сообществами знаний и инноваций.

Для того чтобы избежать дублирования при финансировании мероприятий ЕТИ из средств основного бюджета, было предложено одновременно не поддерживать заявки, поданные в разные программы по одному и тому же мероприятию. Также, в случае, если СЗИ или одна из организаций-партнеров обратится в ЕС с целью получить поддержку своего проекта или мероприятия из средств программ ЕС, их заявки будут рассматриваться в соответствии с общими для всех требованиями и условиями.

Наряду со средствами бюджета ЕС, проект ЕТИ предусматривает привлечение средств из других частных или государственных источников, а также получение дохода от коммерческого использования результатов своей деятельности. Ожидается, что значительную часть бюджета ЕТИ и, прежде всего, бюджета Сообществ знаний и инноваций составят средства

от организаций промышленного и финансового сектора, а также сферы услуг, в связи с чем деятельность СЗИ должна быть ориентирована, в том числе, на увеличение доли средств частного сектора в бюджете СЗИ, а также на популяризацию того, что их проекты и деятельность в целом осуществляются в рамках Европейского технологического института с использованием средств бюджета Сообщества.

В структуру бюджета СЗИ, таким образом, должны войти:

- средства частных компаний, предприятий и организаций;
- средства из бюджета ЕС;
- обязательные или добровольные взносы стран – членов ЕС, третьих стран или национальных органов государственного управления;
- денежные пожертвования самых разнообразных форм от индивидов, учреждений и других национальных организаций и органов власти;
- доходы от коммерческой деятельности и гонорары от использования прав интеллектуальной собственности;
- доходы от коммерческого использования результатов деятельности или средства целевого капитала (*capital endowments*), включая доходы от деятельности Фонда ЕТИ;
- благотворительные взносы от международных институтов и организаций;
- заемные средства и взносы Европейского инвестиционного банка, включая возможность использования механизма Финансовой поддержки распределения рисков (*Risk Sharing Finance Facility, RSFF*), согласующегося с необходимостью соблюдения критериев соответствия и процедур отбора.

Бюджет ЕТИ должен включать расходы на заработную плату персонала, административные и операционные расходы, а также расходы на развитие необходимой инфраструктуры. Расходы по администрированию ЕТИ должны составлять минимум в общей структуре бюджета института.

Оценка и мониторинг деятельности

Ожидается, что Европейский технологический институт будет готовить итоговый отчет

¹² Framework Programme for Research, Technological Development and Demonstration Activities 2007–2013; the Competitiveness and Innovation Framework Programme; the integrated Lifelong Learning Programme; Structural Funds.

по результатам деятельности за год, который не позднее 30 июня каждого года должен быть представлен на рассмотрение в Европейскую комиссию. В отчет должны войти сведения о деятельности института в течение года, оценка соответствия полученных результатов приоритетным целям института и установленному плану работ, описание рисков при реализации того или иного мероприятия, а также отчет об использовании средств из разных источников финансирования и информация о функционировании института в целом.

Европейский технологический институт должен обеспечить систематический мониторинг и периодическую независимую оценку всех реализуемых в рамках своей деятельности мероприятий, включая проекты Сообществ знаний и инноваций. Кроме того, в задачу института должно войти обеспечение высокого качества результатов проектов и мероприятий, поддержка высокого уровня научного превосходства и наиболее эффективное использование источников финансирования в целях дальнейшего развития. Результаты мониторинга деятельности института должны быть открыты для общественности.

К июню 2011 г. и далее каждые 5 лет до принятия нового бюджета Европейская комиссия должна обеспечить общую оценку деятельности ЕТИ, опираясь на результаты независимой внешней оценки, для определения успешности института в реализации своей главной миссии и достижении основных целей. Прежде всего, мониторинг будет направлен на определение добавленной стоимости от деятельности ЕТИ в целом; оценку вклада, эффективности, устойчивости, результативности проектов ЕТИ и их соответствие заявленным целям; оценку взаимодействия и/или сопряженности проектов ЕТИ с приоритетами национальной и общеевропейской инновационной политики в контексте содействия развитию сферы инноваций, научных исследований и высшего образования. Мониторинг также будет учитывать мнения представителей национальных и общеевропейских ведомств, ответственных за инновационное развитие.

Еврокомиссия должна передать результаты мониторинга вместе со своим заключением и предложениями по возможным изменениям Регламента в Европейский парламент и Европейский Совет, а также Комитет ЕС по экономическим и социальным вопросам и Комитет ЕС по вопросам регионального развития для информации. Правление ЕТИ также должно учитывать результаты мониторинга при планировании будущих программ и проектов.

Выводы

Представленный проект ЕТИ демонстрирует ряд новых комплексных решений задач социально-экономического, технологического и инновационного развития, актуальных для стран – членов и стран – партнеров ЕС в условиях глобализации. Среди таковых важно отметить инновационный подход к управлению процессами технологического развития на общеевропейском уровне, опирающийся на использование модели многоуровневого сетевого взаимодействия участников инновационного процесса из различных областей и сфер общественной жизни. Возможным примером применения данной модели в сфере образования становится создание многоуровневого распределенного института.

С точки зрения практического использования, представляется, что новая модель института может быть применима для различных национальных контекстов, прежде всего, исходя из общих целей проекта по содействию инновационному развитию на основе международного многоуровневого взаимодействия. Тем не менее в самой концепции обнаруживается ряд дополнительных оснований для широкого распространения и использования данной модели как внутри, так и за пределами Европейского союза. К ним относятся *новые инструменты финансирования, организации деятельности и управления института.*

Ввиду того что проект ЕТИ подразумевает под собой сложный процесс многоуровневых взаимодействий между организациями различного профиля, находящихся в различных социально-экономических и социокультурных условиях и территориально разделенных между собой, для обеспечения его эффективного функционирования предлагается использовать особую форму сетевого взаимодействия – на контрактной основе с регулирующим центром в лице института. Возможно, странам, не входящим в ЕС, следует оценить потенциал данного механизма организации многоуровневого взаимодействия при планировании внутринациональных инициатив по развитию социально-экономической, инновационной и технологической сфер.

Интересен также предложенный инновационный подход к финансированию. Возможность диверсификации источников при формировании бюджета нового института позволяет привлекать дополнительные средства из частных источников и аккумулировать доходы от использования произведенного интеллектуального продукта, а также обеспечивает устойчивое финансирование из средств центрального

бюджета ЕС, который позволяет участвовать в проекте, в том числе, и третьим странам.

Примечательно, что использование инновационных практически ориентированных механизмов финансирования позволяет также сделать некоторые концептуальные выводы. Прежде всего, представленная концепция свидетельствует о движении в направлении переосмысления существующих подходов к организации деятельности вузов в условиях глобализации. Она также демонстрирует инновационный подход к обеспечению устойчивости отдельной системы сетевого взаимодействия, главным образом, благодаря ряду внутренних механизмов, интегрированных в систему. К ним относятся: механизм регулярного обновления и совершенствования системы на основе мониторинга и оценки эффективности деятельности института и СЗИ; механизм самовоспроизводства и самоподдержки системы за счет интегрированного элемента коммерциализации деятельности института, формирования целевого капитала и создания Фонда института.

В заключение следует отметить, что проект ЕТИ рассматривается как пример новой формы сотрудничества науки и образования. Идеологи концепции рассчитывают, что при ее успешной реализации на практике ЕТИ станет символом формирования будущего Общеευропейского пространства инноваций, науки и образования, а также моделью, стимулирующей трансформацию, развитие и модернизацию институтов образования и науки в Европе.

Глоссарий

В рамках концепции Европейского технологического института используются следующие термины.

Инновация (Innovation) – процесс или результат процесса использования новых идей, отвечающих современным требованиям социально-экономического развития, для производства новых продуктов, услуг или бизнес- и организационных моделей, успешно внедряемых в существующие рынки и/или способных самостоятельно формировать новые рынки товаров и услуг.

Сообщества знаний и инноваций (Knowledge and Innovation Community, KIC) – автономное партнерство институтов высшего образования, научно-исследовательских организаций, бизнес-структур и других участников инновационного процесса в форме стратегических сетей, опирающихся в своей деятельнос-

ти на общий краткосрочный или долгосрочный план развития инноваций с целью достижения целей и задач Европейского технологического института вне зависимости от установленной правовой формы.

Страна-участница (Participating State) – страна – член Европейского союза либо любая другая страна, заключившая с Европейским союзом соглашение об участии в деятельности Европейского технологического института.

Третьи страны (Third Countries) – любое государство, не являющееся страной-участницей.

Партнерская организация (Partner organisation) – любая организация – член Сообщества знаний и инноваций, которая может быть представлена, в частности, институтами высшего образования, научно-исследовательскими организациями, государственными или частными компаниями, финансовыми структурами и институтами, региональными или местными органами власти, фондами и другими благотворительными организациями.

Научно-исследовательская организация (Research organisation) – любая государственная или частная организация, имеющая статус юридического лица, в число основных целей которой входит проведение научных исследований или содействие технологическому развитию.

Институт высшего образования (Higher education institution) – университет или любой другой тип института высшего образования, имеющий право присуждать научные степени и выдавать дипломы по программам двух верхних ступеней высшего образования в соответствии с национальным законодательством и практикой и вне зависимости от принятого на национальном уровне обозначения.

Степени и дипломы (Degrees and Diplomas) – квалификации, ожидаемые по завершении обучения по программам двух верхних ступеней высшего образования (магистерским и докторским программам подготовки), присуждаемые вузами – членами Сообществ знаний и инноваций в рамках реализуемых образовательных мероприятий.

Стратегическая инновационная программа (Strategic Innovation Agenda) – основной политический документ, определяющий приоритетные направления будущих инициатив Европейского технологического института, включая перечень научно-исследовательских, инновационных и образовательных мероприятий, запланированных на семилетний период.